



PARRQUIA SAGRADO CORAZÓN DE JESÚS  
BAGLIERA MENOR  
VOTO NACIONAL

# DIAGNÓSTICO INTEGRAL DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

INSTITUTO DISTRITAL DE LA PARTICIPACIÓN Y ACCIÓN COMUNAL

## LOS MÁRTIRES



**ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO  
Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal







## CRÉDITOS:

Antonio Hernández Llamas  
Director Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal

Arturo Arias Villa  
Subdirector de Promoción de la Participación

Martha Elmy Niño Vargas  
Subdirectora de Asuntos Comunes

María Angélica Ríos Cobas  
Subdirectora de Fortalecimiento a la Organización Social.

John Franklin Pardo Sánchez  
Subdirector de Fortalecimiento a la Organización Social (E)

### **Equipos de Trabajo: Articulación Territorial**

Sergio López Cifuentes  
Coordinador Estrategia de Articulación Territorial  
Revisión y Corrección de los documentos

Mario Ricardo García Rodríguez  
Elaboración, revisión y corrección de los documentos

Edisson Coba Ramírez  
Revisión de los documentos

María Amelia Yepes Cortés  
Revisión de los documentos

### **Articuladores Territoriales**

Usaquén – Esperanza Daza Maldonado – María Angélica Castro Gómez  
Chapinero – Dolly Esperanza LaRotta Suárez  
Santa Fe – Luis Fernando Rincón, Dorvey Trujillo  
San Cristóbal - Sonia Páez González - Yaneth Cristina Buitrago Amarillo  
Usme – Liliana Marcela Cárdenas Álvarez  
Bosa – Adriana Tarazona Villamizar  
Tunjuelito – Javier Fernando Cantor Jiménez  
Fontibón – Nohora Judith Rodríguez Velandia  
Kennedy – Elizabeth Flórez  
Engativá – Luisa Fernanda Portela, Mario Ricardo García  
Suba – Edgar Cortés, Adriana Tarazona Velandia  
Barrios Unidos – Luis Alejandro Flórez Granados, Mario Ricardo García  
Teusaquillo – José Humberto Pedraza Ángel  
Los Mártires – Jairo Cortés Forero  
Antonio Nariño – Nancy Stella Alba Díaz  
Puente Aranda – Martha Edid López Hernández  
La Candelaria – María Angélica Castro Gómez, Luz Mireya Romero  
Rafael Uribe Uribe – Luz Mireya Romero  
Ciudad Bolívar – Diego González, María Angélica Castro, Jairo Moreno Villalba  
Sumapaz – Yolanda Patricia Pinilla Moscoso

### **Diseño y Graficación.**

Juan Camilo Martínez Bohórquez  
Diseño y Graficación de los documentos

### **Encuesta Percepción Ciudadana.**

Martha Lucía Rivera  
Coordinadora Proyecto

Equipo de Movilizadores-Espacios de Participación Local  
Aplicación de las encuestas

### **Subdirección de Asuntos Comunes**

Paola Rico Parada.  
Diagnóstico de Organizaciones Comunes

### **Subdirección de Fortalecimiento a la Organización Social.**

Carmen Derly Méndez Buitrago  
Caracterización Organizaciones Sociales

Catalina Fonseca Velandia.  
Caracterización Organizaciones Sociales

### **Subdirección de Promoción de la Participación:**

Giuseppe Salvatore Scoppetta Torres  
Gerente de Instancias y Mecanismos de Participación  
Caracterización de Instancias de Participación

Camilo Calderón  
Análisis Caracterización de Instancias

María Paula Acuña Pardo  
Análisis Caracterización de Instancias

# **DIAGNÓSTICO INTEGRAL DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA**

*INSTITUTO DISTRITAL DE LA PARTICIPACIÓN Y ACCIÓN COMUNAL*

# LOCALIDAD LOS MÁRTIRES

“La localidad catorce fue denominada Los Mártires, en honor a varios revolucionarios granadinos fusilados o ahorcados. Entre estos están: Policarpa Salavarrieta, Antonia Santos, Camilo Torres, Francisco José de Caldas, Mercedes Ábrego y Antonio Baraya, quienes, en defensa de sus ideales por la independencia de América de la España imperial, encontraron la muerte en las manos del virrey español Sámano en el parque “La huerta de Jaime”.

A través de la ordenanza 112, la cámara de la provincia de Santa Fe de Bogotá dispuso cambiar el nombre del parque “La huerta de Jaime”, por el Parque de Los Mártires, ordenándose al mismo tiempo que se levantara una modesta columna de piedra de sillería en la cual se consignaran los nombres de los mártires sacrificados; la construcción de este obelisco duró 8 años, siendo inaugurado el 4 de marzo de 1880”.

<http://www.martires.gov.co/mi-localidad/conociendo-mi-localidad/historia>



## Contenido

Introducción .....	8
Contexto Local los Mártires.....	9
Marco Conceptual.....	10
Marco Institucional .....	11
Marco Metodológico.....	11
La Percepción Ciudadana Como Punto de Partida de la Información .....	12
Conclusiones Análisis Percepción Ciudadana.....	18
Caracterización de las Organizaciones Sociales.....	19
Organizaciones Comunales .....	28
Juntas de Acción Comunal.....	28
Metodología del Diagnóstico de Organizaciones Comunales .....	28
Diagnóstico de Juntas de Acción Comunal 2017-2018 .....	29
Juntas de acción comunal Los Mártires.....	30
Caracterización de Instancias de Participación .....	33
Instancias de Participación .....	33
Caracterización de instancias de participación.....	35
Análisis Instancias de Participación Local.....	37
Revisión del Componente Institucional de Participación Ciudadana.....	40
Comisión Local Intersectorial de Participación CLIP .....	41
Componente CLIP 2016 -2019 .....	41
Componente CLIP Los Mártires.....	42
Análisis Alcaldía Local Los Mártires .....	44
Análisis General Alcaldías Locales 2018 .....	48
Glosario.....	52
Definiciones .....	53
Referencias .....	55

## INTRODUCCIÓN

El Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal – IDPAC durante el cuatrienio 2016 – 2020, en el marco del fortalecimiento de la participación ciudadana incidente en el Distrito Capital, consolida una iniciativa estratégica de articulación territorial que responde a necesidades institucionales priorizadas en el Plan Estratégico Institucional. Esta iniciativa optimiza los procesos de investigación de la participación ciudadana en cada uno de los territorios, con el propósito de cualificar y promover la toma de decisiones con mayor asertividad, respondiendo a los contextos y necesidades específicas de las comunidades y sus entornos, al mismo tiempo que se establecen bases para la formulación de iniciativas participativas locales, que atiendan a las agendas y procesos institucionales.

Con este objetivo en mente, la Estrategia de Articulación Territorial construye un Diagnóstico Integral de Participación ciudadana, a través del cual se ofrece a la ciudadanía una perspectiva avanzada del desarrollo de la participación ciudadana en cada una de las 20 localidades del distrito. El objeto principal es aportar en el fortalecimiento de la política pública de participación incidente en Bogotá, presentando valiosa información en relación con:

- *Caracterización de la participación ciudadana: identificación de las maneras en las que se desarrolla la participación en los territorios y su composición. Esta herramienta, está enfocada en reconocer a las organizaciones sociales que componen la base social de la participación ciudadana, al mismo tiempo que la evaluación del funcionamiento de las instancias de*

*participación quienes están en constante interacción con la Administración Pública.*

- *Diagnóstico de organizaciones comunales: establecer elementos internos de las Juntas de Acción Comunal, que permiten identificar la ruta de acompañamiento territorial, en el marco del componente de inspección vigilancia y control y fortalecimiento de estas.*

- *Percepción ciudadana: reconocer la manera en la que la ciudadana observa y considera la situación de la participación ciudadana en las localidades, frente aspectos como los niveles de gestión local y distrital de la política pública de participación, teniendo en cuenta principalmente, los elementos planteados por el Sistema Distrital de Participación sus relaciones y estrategias.<sup>1</sup>*

- *Componente institucional: identificar las necesidades institucionales y la situación actual de la participación ciudadana, vista desde el dispositivo institucional, respecto de los niveles de respuesta a las necesidades e iniciativas de participación en las localidades.*

Nuestro reto, tiene como base la relación de información y comunicación del Sistema Distrital de Participación, desde el cual se establece como prioridad, focalizar la información y las estrategias de comunicación que tiendan a facilitar la toma de decisiones por parte de quienes integran los subsistemas locales de participación y su respectiva aplicabilidad en los territorios y comunidades.

<sup>1</sup> ALCALDIA MAYOR DE BOGOTÁ. Decreto 448 de 2007. Define las relaciones del sistema distrital de participación ciudadana a saber son: formación, movilización, investigación e información y comunicación. Disponible en: <http://www.gobiernobogota.gov.co/sgdapp/sites/default/files/normograma/DE-448-07.pdf>



## CONTEXTO LOCAL LOS MÁRTIRES

La localidad de Mártires cuenta actualmente con 14 Juntas de Acción Comunal. Se destacan acciones realizadas por el CPL - Consejo de Planeación Local y para el Plan de Desarrollo Local como: 1. Identificación de prioridades Locales para el PDL, 2. Iniciativas y Propuestas recogidas y priorizadas por el CPL en asuntos competencia de los sectores del nivel distrital, 3. Proyectos estratégicos definidos como resultado de los Encuentros Ciudadanos, 4. Articulación entre la administración Local y el CPL, 5. Fortalecimiento interno del CPL: Relación entre los sectores y los consejeros, así como del rol de los comisionados locales a futuro.

El espectro de participación ciudadana desde el enfoque estratégico del IDPAC, dirigido a la formación, el fortalecimiento y la promoción, se desarrolla así: 1. Formación: El equipo territorial de IDPAC ha iniciado un proceso de identificación de las necesidades en formación con el fin de identificar las prioridades. 2. Fortalecimiento: Acompañamiento a las instancias poblacionales y difusión de las líneas distritales de participación. 3. Promoción: Propuesta de trabajo intersectorial desde la CLIP, tomando como punto de partida la visión desde el territorio.

Se destaca la gestión del IDPAC con acciones en temas de 1. Mujer y Género: a través de la difusión de la campaña “VIVE LA DIVERSIDAD” del IDPAC, 2. Asuntos comunales: en la realización de procesos electorales para conformar la Asojuntas de Mártires, 3. Etnias: aplicando el instrumento de entrevista a los consejeros Afros para identificar las diferentes organizaciones sociales, 4. Juventud: promoviendo la participación para el desarrollo Artístico y Cultural de la comunidad y fomentando la convivencia entre barras futboleras, 5. Animalistas: fortalecimiento en la participación de la comunidad en el voluntariado distrital de protección y bienestar animal, apoyado por el Consejo Local de Protección y Bienestar Animal, 6. Discapacidad: Promover y fortalecer la participación de la ciudadanía de las personas de discapacidad, sus familias, sus organizaciones sociales mediante estrategias de educación, información, movilización, en la búsqueda para el restablecimiento de sus derechos.

Adicionalmente desde el IDPAC, se destaca el trabajo con Habitante de calle, el cual está enmarcado dentro de la promoción de la participación con población vulnerable, es decir que además de los Habitantes de Calle, están las mujeres en ejercicio de prostitución y la población LGBTI. Igualmente, en la localidad se acoge al Plan de Desarrollo en cuanto a la Construcción de Comunidad y Cultura Ciudadana, estableciendo en el Artículo 97, la Política pública de participación Ciudadana y convivencia en zonas de Propiedad Horizontal.



## MARCO CONCEPTUAL

### ¿Qué es la participación ciudadana incidente?

La participación ciudadana es una pieza fundamental del sistema democrático que promueve la construcción de una sociedad activa que ayuda a impulsar cualquier aspecto de la vida social, económica, cultural o política. Esta sociedad, mediante su implicación en los asuntos públicos, enriquece la acción del gobierno y la dota de eficacia, al mismo tiempo, este derecho ciudadano ayuda a generar un equipo de gobierno más exigente y de más calidad. La participación puede operar en diversos niveles: en algunos casos se trata de obtener información sobre un tema o decisión específica o emitir una opinión sobre una situación, en otros participar significa proponer iniciativas que contribuyan a la solución de un problema. O bien puede tener un alcance mayor cuando se trata de procesos de concertación y negociación sobre aspectos de la comunidad en el cumplimiento de acuerdos y decisiones previas. En otras palabras, la participación se reivindica como medio para la formulación, discusión y adopción de los grandes consensos sobre el desarrollo y la convivencia en el territorio.

Entiéndase la participación ciudadana como el derecho al ejercicio pleno del poder de las personas que en condición de sujetos sociales y políticos, y de manera individual o colectiva transforman e inciden en la esfera pública en función del bien general y el cumplimiento de los derechos civiles, políticos, sociales, económicos, ambientales y culturales, mediante procesos de diálogo, deliberación y concertación entre actores sociales e institucionales, para materializar las políticas públicas, bajo los principios de dignidad humana, equidad, diversidad, incidencia. La participación se realizará sin discriminación por situación de discapacidad, ciclo vital, sexual, política económica, étnica, cultural, o de cualquier otra índole. (Decreto 503 de 2011)<sup>2</sup>

El proceso participativo es un diálogo constructivo y argumentado entre la ciudadanía y las instituciones, en donde se tiene la oportunidad de realizar un seguimiento del trabajo y la acción del gobierno y de los asuntos públicos, y la posibilidad de colaborar en la construcción de una sociedad mejor. Con los procesos participativos las decisiones ganan legitimidad, representan un proyecto público y generan conocimiento y confianza entre la administración y la ciudadanía. Para asumir este reto, el Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal IDPAC ha concebido la participación ciudadana incidente como un medio para la transformación de realidades y problemáticas a través de la intervención activa de la ciudadanía en los asuntos públicos. De esta manera esta interacción genera sinergia con las decisiones adoptadas y se transforman en acciones cuyo propósito es servir como agentes de cambio a escala barrial, local y distrital.

<sup>2</sup> ALCALDIA MAYOR DE BOGOTA. Decreto Distrital 503 de 2011. Disponible en: <https://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=26865>

## MARCO INSTITUCIONAL

El presente Diagnóstico Integral de Participación Ciudadana busca a través del análisis del componente institucional responder a la necesidad explícita en el acuerdo 257 de 2006, de reorganizar la administración distrital, así como llevar a cabo procesos de ajuste y desarrollo institucional en los procesos de participación ciudadana, teniendo en cuenta:

Las funciones del Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal como entidad adscrita, en pro del fomento, el conocimiento y apropiación de los mecanismos de participación ciudadana y comunitaria. Además de diseñar y gestionar estrategias e instrumentos que concreten las políticas en materia de participación y organización de la ciudadanía.<sup>3</sup>

El marco del desarrollo institucional, que se considera pertinente para regular de manera general los procesos de promoción y fortalecimiento de la participación ciudadana, con ánimo de evitar la dispersión sectorial y temática que dificulta el resultado de la gestión institucional. Los procesos de participación de la última década y en particular los del último cuatrienio, los cuales coinciden en señalar debilidades normativas, carencias técnicas y problemas de voluntad política persistentes, que exigen soluciones estructurales si se desea cualificar técnica y políticamente la participación.

En concordancia con el fortalecimiento de la gestión institucional para robustecer la participación en el

<sup>3</sup> CONSEJO DE BOGOTÁ. Acuerdo 257 de 2006. Disponible en: <http://www.gobiernobogota.gov.co/sgdapp/sites/default/files/normograma/Acuerdo%20257%20de%202006.pdf>

Distrito Capital, el equipo de articulación territorial de manera coordinada y apoyada en los lineamientos de la Dirección General del instituto identifica la necesidad de estar al tanto del estado actual de la institucionalidad, respecto del nivel de respuesta a las necesidades e iniciativas de participación en el distrito y en las localidades. Esta perspectiva de sistema debe asumirse de manera integral en una comunicación y correlación constante entre el nivel local y distrital. Así mismo la relación sectorial en el marco de la correspondencia entre la Comisión Intersectorial de Participación (CIP) a nivel distrital y la Comisión Local Intersectorial de Participación (CLIP) a nivel local, como el rol del IDPAC, en el fortalecimiento de la articulación entre actores, escenarios decisionales y el cumplimiento de las relaciones del sistema distrital de participación y de los subsistemas de participación de cada una de las localidades.

## MARCO METODOLÓGICO

El Diagnóstico Integral de la participación busca responder a la necesidad de brindar información para el conocimiento frente a temas de interés local y distrital. Por consiguiente, se compone a través del ejercicio permanente de diálogo y flujo de información entre las diferentes subdirecciones y áreas del IDPAC para obtener datos y cifras que permitan que los equipos territoriales y aquellos actores de la participación a quienes va dirigido este instrumento desarrollen asertividad en la toma de decisiones estratégicas en los procesos de planeación y ejecución de la participación ciudadana.



Teniendo en cuenta que el contenido del diagnóstico responde al enfoque territorial del instituto (organizaciones sociales, comunales, líderes locales, instancias de participación local, entidades distritales, secretarios técnicos), la metodología establecida para el desarrollo del diagnóstico tiene como base un enfoque investigativo mixto en el cual se puede evidenciar la relación entre aportes cuantitativos y cualitativos. Se evidencia que predomina la información cuantitativa, exponiendo cifras de análisis del impacto y la gestión institucional en torno a los niveles de participación en los territorios, y, por otra parte, en análisis de múltiples realidades subjetivas, que, si bien no tienen una secuencia lineal, permite ahondar con mayor profundidad el significado de la participación incidente en los diferentes escenarios en los que es habitual el diálogo e interacción estado – sociedad.

Referida a este contexto, la investigación se orienta en la recolección de información primaria en cada uno de los territorios; esta estrategia se ejecuta de manera coordinada con los equipos territoriales compuestos por gestores, articuladores y movilizadores, quienes, a su vez en contacto directo con la comunidad, propiciaron espacios de diagnóstico que arrojaron bases de datos que hacen parte de los procesos de caracterización y en resumidas cuentas del análisis aportado. En un segundo momento, dicha información es canalizada a cada uno de los grupos de análisis de las dependencias del instituto, quienes han elaborado con mayor detalle las diversas estrategias de intervención territorial de las problemáticas evidenciadas en la fase de diagnóstico, al mismo tiempo que se van consolidando los estudios descriptivos de la participación de cada uno de los componentes del presente documento.

## **LA PERCEPCIÓN CIUDADANA COMO PUNTO DE PARTIDA DE LA INFORMACIÓN**

El diagnóstico sugiere una línea base que corresponde al enfoque territorial de la información y a la especial importancia que cobra la percepción ciudadana y comunitaria en los procesos de diagnóstico de acciones que busquen mejorar la participación a nivel distrital. Este punto de partida se materializa en la información que señala cómo están funcionando los mecanismos de participación, si los mismos son efectivos y que cambios deberían implementarse. Este proceso desarrollado a nivel distrital con el apoyo técnico de la división de competitividad e innovación del Banco Interamericano de Desarrollo, bajo la metodología de concurso de problemas y soluciones, busca que sean los propios ciudadanos quienes definan y prioricen sus problemas, para conectarse luego con quienes tienen las capacidades, intereses y recursos para proponer soluciones: empresas, universidades, organizaciones no gubernamentales y centros de investigación, entre otros.

A partir del segundo semestre de 2016, se establecieron relaciones con el Banco Interamericano de Desarrollo, a través del equipo de trabajo del Innovation Lab de la División de Competitividad e Innovación del BID, el propósito inicial, se enfocó en constituir apoyo técnico en la estructuración del Laboratorio de la Participación

del IDPAC, teniendo en cuenta los más altos estándares técnicos y metodológicos. En virtud de este, el BID transmitió la metodología de su Inovation Lab, desde la cual se estableció una plataforma donde las personas compartieron actividades y desafíos, intercambiaron ideas y soluciones, y facilitó diagnosticar e intervenir los problemas con base en innovaciones de alto impacto.

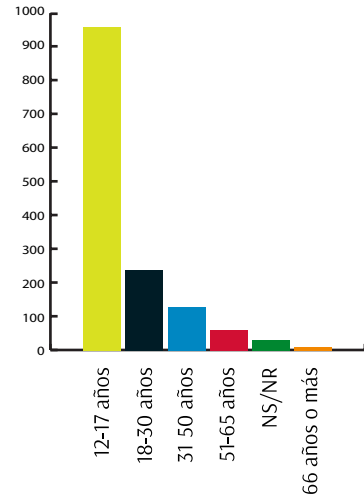
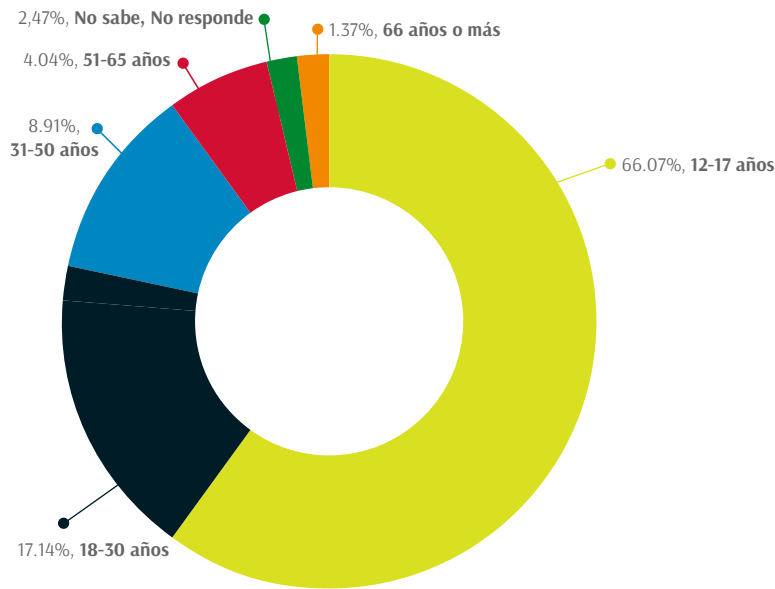
En esta vía, en junio de 2017, se inicia el Concurso de Problemas y Soluciones, dando el primer paso en el desarrollo de la investigación de campo, conociendo gracias a las comunidades, organizaciones sociales y grupos poblacionales, la forma en que son percibidas las problemáticas que afectan los territorios y en general las condiciones en las que se desarrolla la participación ciudadana. Bajo esta metodología, se aplicaron 31.800 cuestionarios en las 20 localidades que integran la ciudad de Bogotá y de manera simultánea se desarrollaron grupos focales, con el objetivo de profundizar los resultados obtenidos en la aplicación de los cuestionarios.

Los resultados estadísticos obtenidos constituyen la línea de base de trabajo, para el desarrollo de las actividades del Laboratorio de la Participación del IDPAC, así como para complementar el trabajo de caracterización de las localidades, desde el enfoque de cada una de las dependencias del instituto.

<b>Entidad que la realizó:</b>	Instituto para la Participación y Acción Comunal -IDPAC-
<b>Tamaño de la muestra:</b>	31.800 cuestionarios
<b>Tema:</b>	Participación ciudadana
<b>Diseño de muestra:</b>	No probabilística
<b>Nivel de confianza:</b>	95%
<b>Margen de error:</b>	0.55%
<b>Ámbito geográfico:</b>	Bogotá, D.C.
<b>Universo objetivo:</b>	Personas mayores de 12 años
<b>Preguntas formuladas:</b>	9
<b>Período de trabajo de campo:</b>	8 meses (agosto 2017 / marzo 2018)
<b>Técnica de aplicación:</b>	Presencial
<b>Porcentaje de supervisión:</b>	30%
<i>Resultados expandibles a localidades</i>	

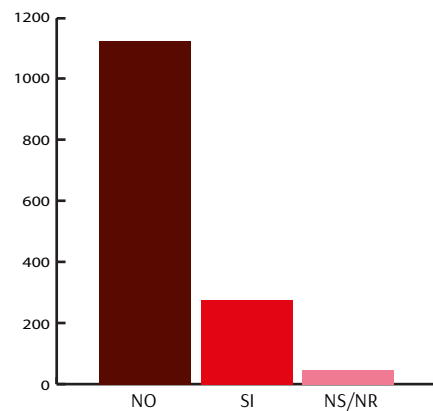
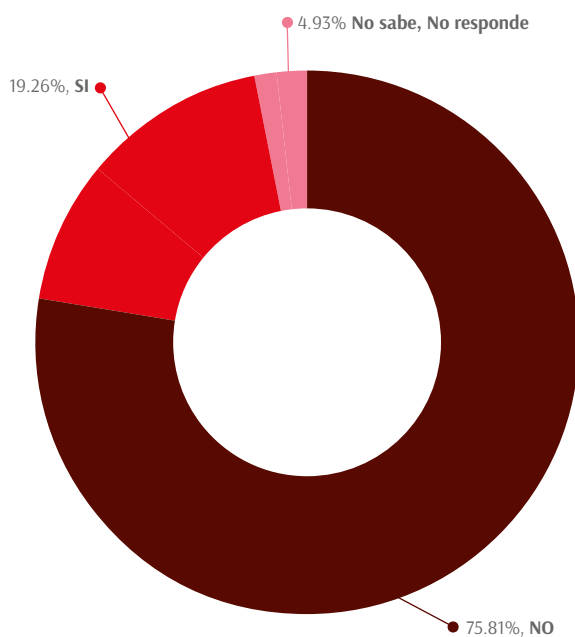
## PERCEPCIÓN CIUDADANA SOBRE FORMAS DE PARTICIPACIÓN

### Edad



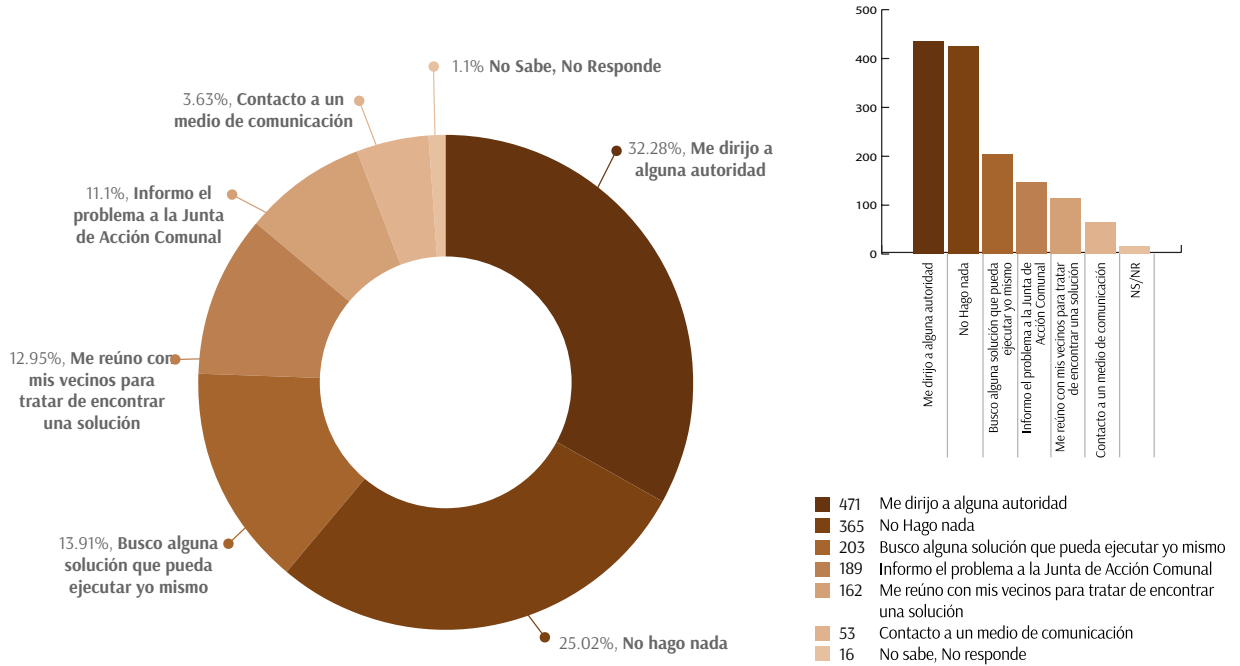
964	12-17 años
250	18-30 años
130	31-50 años
59	51-65 años
36	No sabe, No responde
20	66 años o más

### 1. ¿Usted hace parte de una organización o colectivo social, comunitario o comunal?

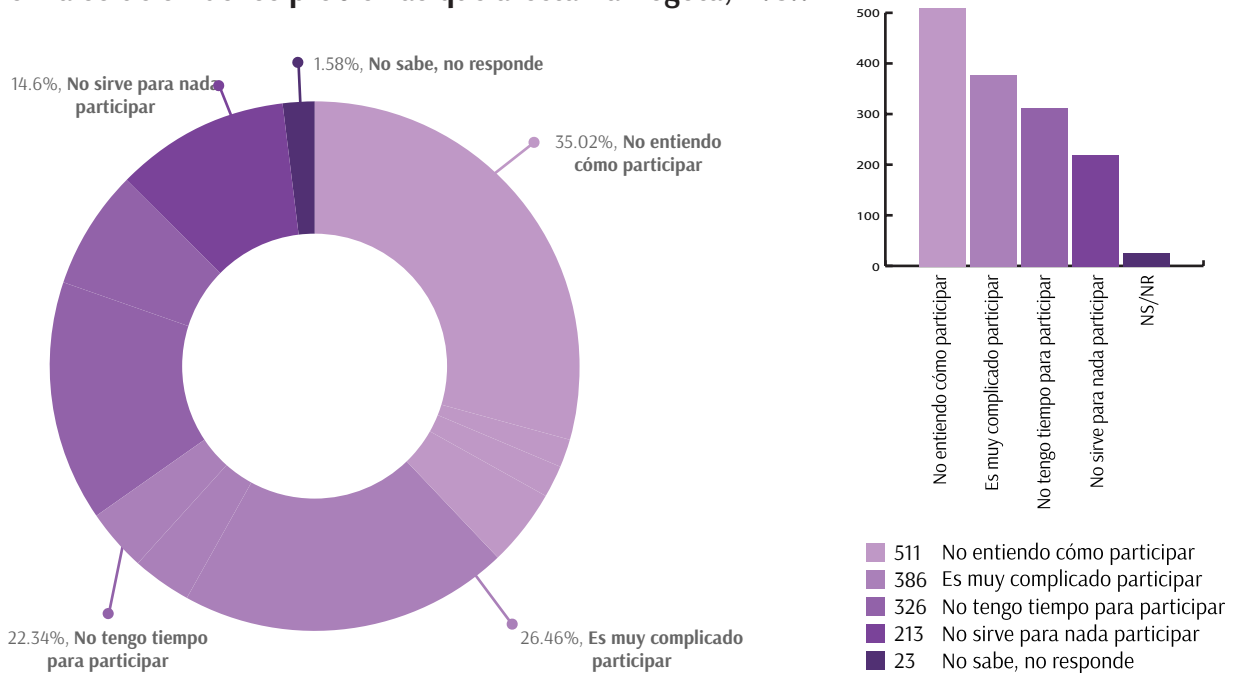


1106	No
281	Si
72	No sabe, No responde

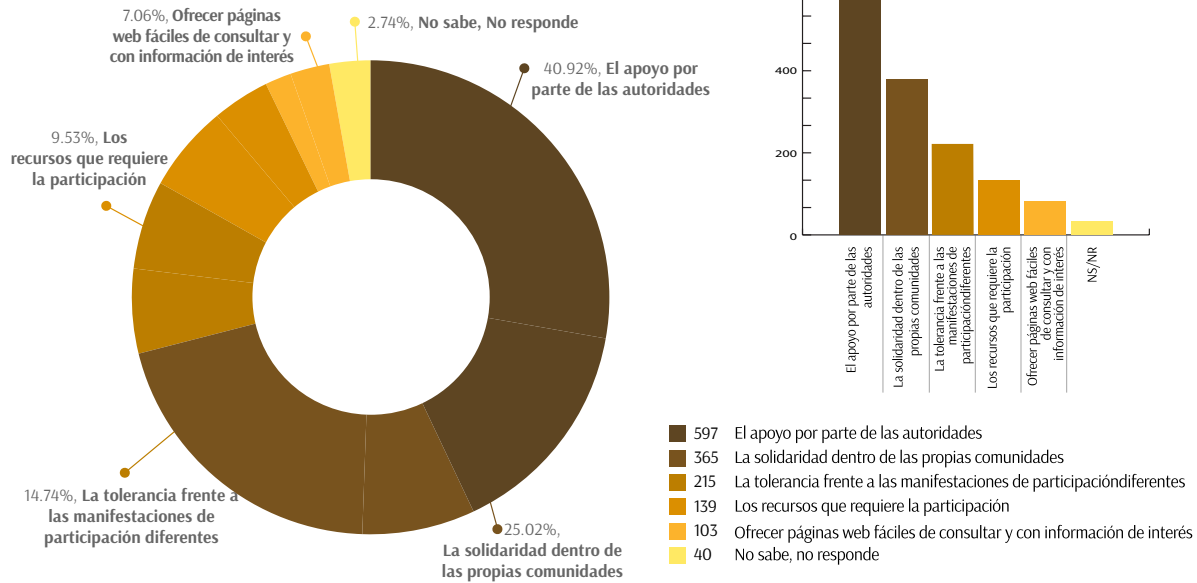
## 2. ¿A quién acude para solucionar los problemas de su barrio?



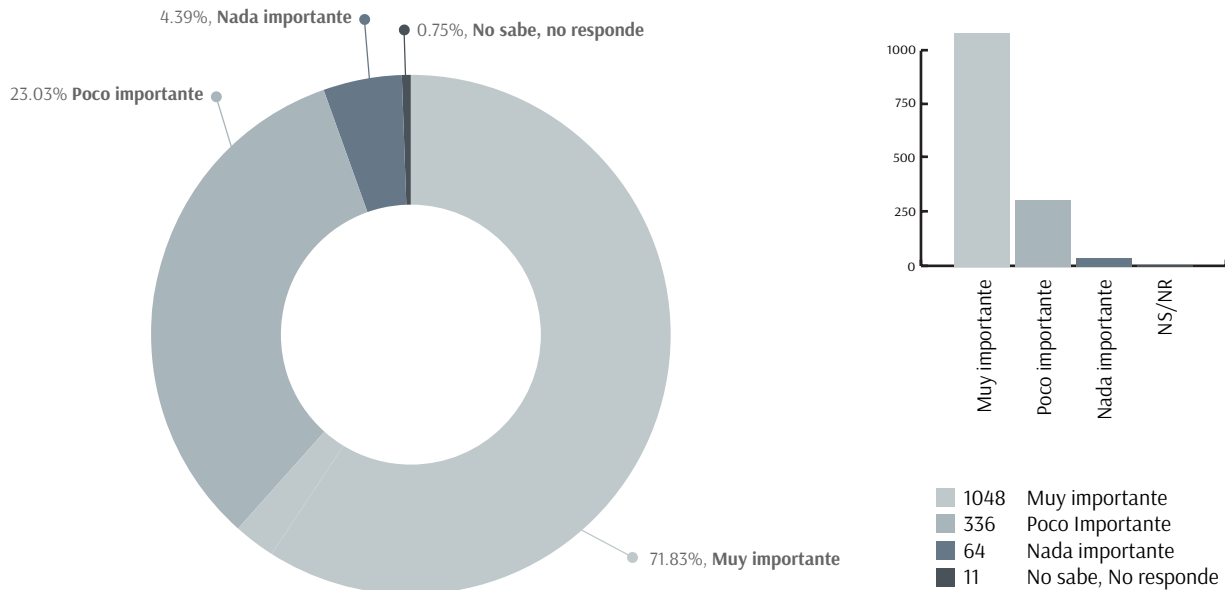
## 3. ¿Cuál es la principal dificultad que encuentra para participar en la solución de los problemas que afectan a Bogotá, D.C.?



#### 4. ¿Qué deberíamos mejorar para facilitar la participación de los ciudadanos en la solución de los problemas que afectan a Bogotá, D.C.?

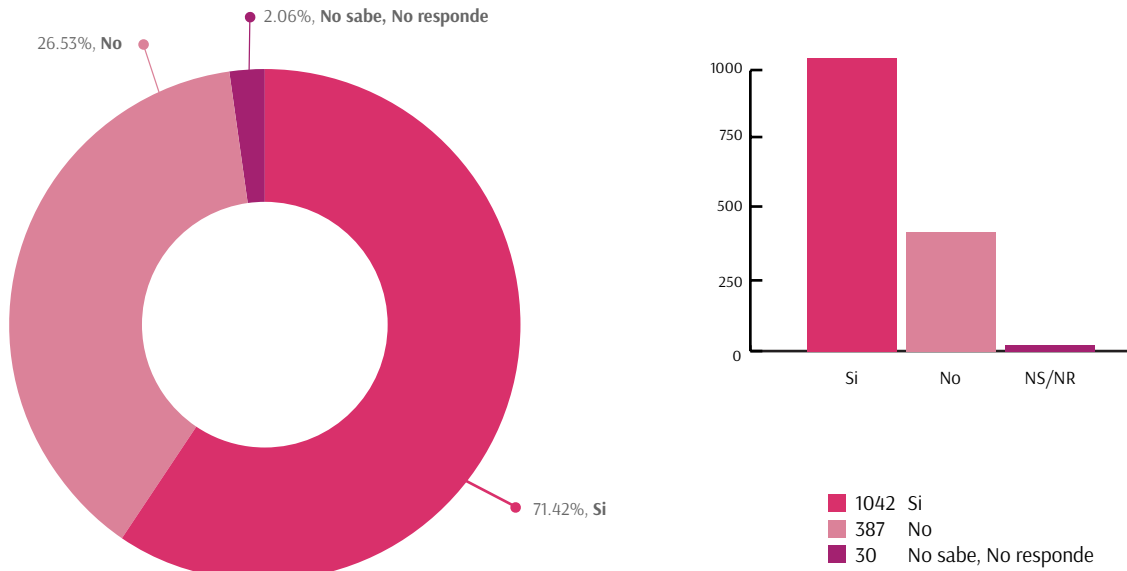


#### 5. ¿Considera que la participación por medio de expresiones artísticas, actividades religiosas, iniciativas culturales, ciclo paseos, caminatas, jornadas de recuperación ambiental y de espacio público, trabajo comunitario, atención de animales y voluntariados, entre otros, son importantes para mejorar la vida en su comunidad?

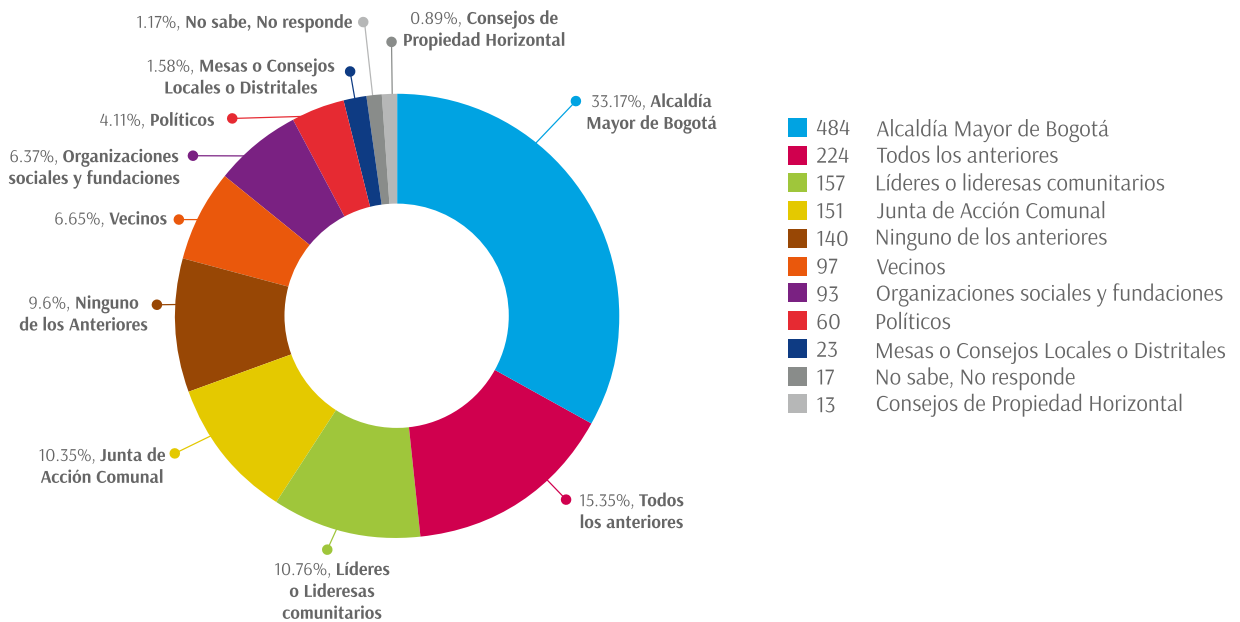




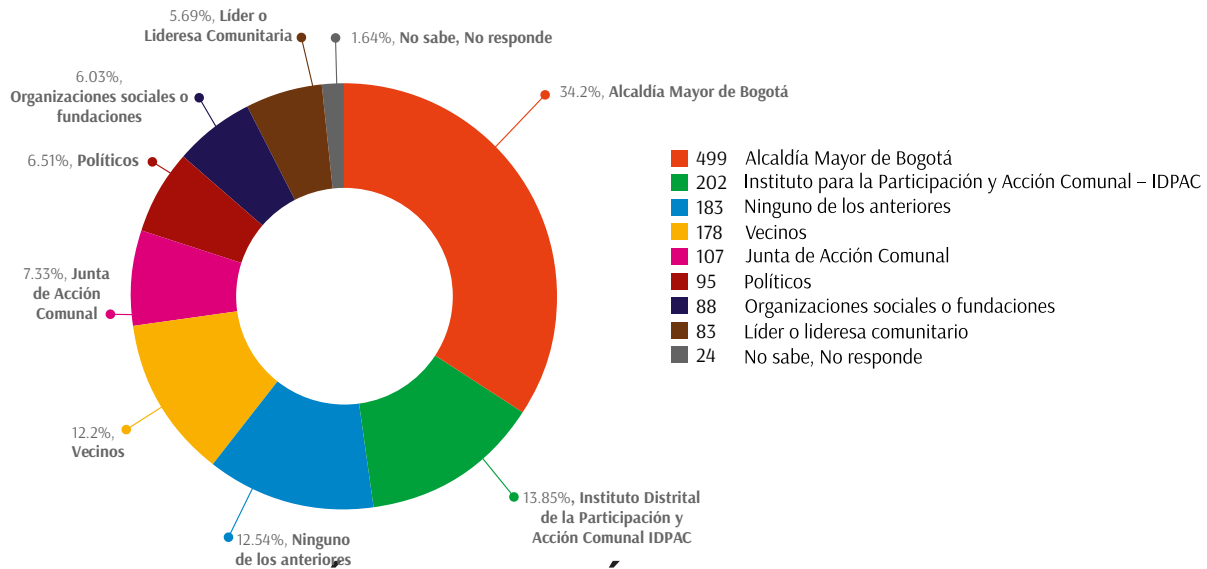
**6. ¿Considera que las veedurías ciudadanas, las audiencias públicas, los encuentros ciudadanos y las rendiciones de cuentas son espacios efectivos para ayudar a solucionar los problemas de una comunidad?**



**7. Considera que los proyectos que benefician a la comunidad son el resultado de la actividad de:**



## 8. ¿A cuál de los siguientes actores le aceptaría una invitación a participar en una actividad para mejorar su barrio?



## CONCLUSIONES ANALISIS PERCEPCIÓN CIUDADANA

Sobre las formas de participación en la localidad de Los Mártires se evidencia que una gran mayoría (más del 75%) de la percepción ciudadana, considera que no pertenece a ninguna forma de organización social ni comunal. Por lo tanto, ante las problemáticas y necesidades locales, la comunidad prefiere dirigirse directamente ante alguna autoridad competente o en su defecto, opta por no actuar. En menor medida se registra un porcentaje significativo que opta por las vías individuales para la búsqueda de alguna solución que pueda ejecutar por vía propia.

Aunque persiste la asistencia institucional como primera medida para atender las necesidades locales, de alguna manera se reconoce la complejidad de los mecanismos y el desconocimiento de las vías legítimas para encontrar soluciones a través de la Participación Ciudadana, por lo cual se solicita un mayor apoyo por parte de las autoridades, así como una mayor atención y aceptación a las expresiones artísticas, culturales y otras alternativas de la participación, las cuales son consideradas como muy importantes.

Adicionalmente se destaca el papel activo de la Alcaldía Mayor de Bogotá, así como la labor de las alcaldías locales y del Instituto Distrital de Participación y Acción Comunal en la gestión local de los proyectos e iniciativas, que benefician a la comunidad y que propician una participación ciudadana mucho más activa.

## CARACTERIZACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES<sup>4</sup>

Para el IDPAC, las nuevas expresiones ciudadanas, las diversas formas de participar de las poblaciones de las organizaciones sociales y la inclusión de derechos con enfoque diferencial, son consideradas parte importante de la participación ciudadana, en cuanto que son los escenarios de convergencia ciudadana para el diálogo y construcción de estrategias de mejora de las problemáticas que aquejan a las comunidades y a los entornos. En este sentido se ha dispuesto un capítulo en el cual se puede encontrar toda la información recopilada y sistematizada. En ella se presenta de manera cuantitativa los rasgos más relevantes para determinar el grado de fortalecimiento e incidencia de las organizaciones en el plano local, la distinción de rangos de acción de las diferentes organizaciones sociales, su identificación y clasificación según su trayectoria en la localidad.

La información suministrada ofrece un panorama compuesto por datos que describen la estructura de las organizaciones y su composición, se reconocen espacios de encuentro, campos de incidencia, así como el grado de evolución en cuanto al campo estratégico y comunicativo, información que resulta indispensable para construir redes de apoyo y gestión local.

En este sentido desde el Instituto se concibe el perfeccionamiento del sistema de información de participación ciudadana para apoyar, visibilizar y reconocer el proceso organizativo, asociativo y movilizador en Bogotá. Su propósito es facilitar el acceso a la información y el intercambio con organizaciones, instituciones y actores de la sociedad civil. Este sistema de información, el cual se alimenta a través de herramientas de análisis cualitativas y cuantitativas, pretende mapear y reconocer las organizaciones y los procesos organizativos del distrito capital. Esto permite contar con información precisa, clara y veraz para consolidar una oferta de servicios institucionales, enfocada a las organizaciones sociales que tienen funcionamiento en el distrito.

Para entender mejor la caracterización de organizaciones sociales, esta se concibe con el propósito de construir criterios que permitan intervenciones e intercambios territoriales pertinentes y ajustados a las realidades propias de cada uno de territorios. Es bajo esta óptica, y a partir de la orientación de derechos diferenciales, que los diagnósticos se han construido, con el objetivo de analizar la evolución de los escenarios y espacios de participación ciudadana, la evolución de los procesos y prácticas organizativas en el Distrito Capital.

En la primera fase del componente de caracterización de organizaciones sociales, se pretende identificar y caracterizar a las organizaciones sociales, con base en los siguientes componentes:

<sup>4</sup> Fuente: Subdirección de Fortalecimiento de la Organización Social. IDPAC. 2019.



- *Registro de la organización o proceso: indagación que da cuenta de la información básica de la organización o proceso como nombre, ubicación, datos generales, y cobertura territorial.*
- *Perfil de la organización o proceso: recopilación de información relacionada con la antigüedad, edad de las personas que conforman la organización/proceso, número de integrantes y grado de escolaridad.*
- *Estructura organizacional: da cuenta de información interna de la organización o proceso, basado en temas operativos, tales como tipo de recursos, planeación estratégica, medios de comunicación, grupos de trabajo y órganos de dirección.*
- *Alianzas: averiguación respecto de información que detalle las alianzas internacionales, nacionales, distritales y/o locales que tienen las organizaciones o procesos organizativos sociales.*
- *Participación: aporta información sobre la vinculación de las organizaciones o procesos, a las instancias de participación, los procesos de planeación y a la concertación del desarrollo local y/o distrital. En esta misma vía, aportar información con base en los logros y reconocimientos que han obtenido a lo largo de su existencia.*
- *Necesidades actuales de la organización o proceso: evidenciar las necesidades que tienen las organizaciones o procesos, con el objetivo de diseñar y proponer intervenciones pertinentes y relevantes basadas en realidades y no en supuestos. Esto es un portafolio de servicios acorde a las dinámicas actuales.*

La segunda fase del proceso resulta de la sistematización de los datos y la interrelación de variables para el análisis de la información y presentación de resultados. De allí surgen puntos de encuentro para interpretar la información y generar un conocimiento amplio de la comunidad y el contexto de participación local.

Finalmente, en un tercer momento de consolidación del diagnóstico, se contrasta la información y su proyección desde el ámbito local, apoyándose en las perspectivas y enfoques de las entidades distritales y alcaldías locales. Es a partir de este proceso, que se logra condensar una herramienta práctica para favorecer las acciones de articulación territorial de gestión local y asistencia técnica, tendientes a cumplir todas aquellas metas asociadas a la formación, fortalecimiento y promoción de la participación.

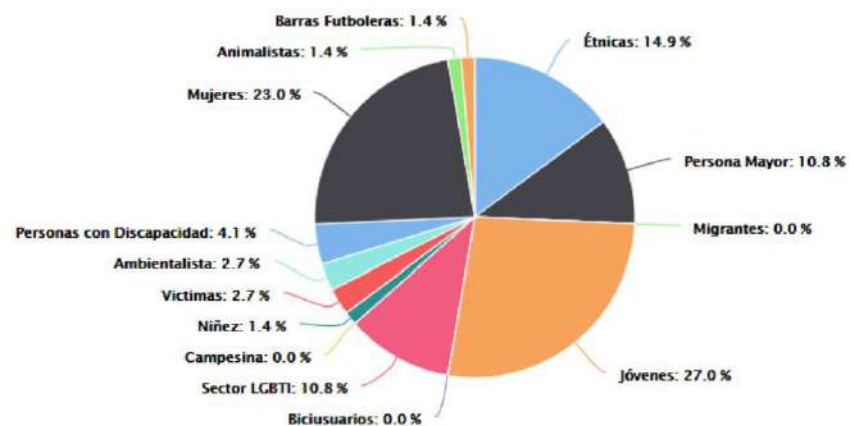
Como se ha mencionado anteriormente, este diagnóstico tiene como base, los aportes y las perspectivas de las Juntas de Acción Comunal, de las organizaciones sociales y comunitarias, de las instancias de participación, así como la contribución de las percepciones, conocimientos, y gestiones en torno a la participación ciudadana expresadas por las alcaldías locales y el abordaje propuesto por los sectores

distritales para fortalecer y garantizar los derechos y deberes relacionados con la participación ciudadana. En el presente capítulo se ubica toda la información recopilada y sistematizada de manera cuantitativa sobre los rasgos más relevantes para determinar el grado de fortalecimiento, así como los rangos de acción de las diferentes organizaciones sociales, que fueron identificadas y clasificadas según su trayectoria en la localidad.

La información suministrada ofrece un panorama compuesto por datos que describen la estructura de las organizaciones y su composición, se reconocen sus espacios de encuentro, sus campos de incidencia, así como el grado de evolución en cuanto al campo estratégico, comunicativo y táctico; información indispensable para construir redes de apoyo y gestión local. Las siguientes son los resultados y estadísticas correspondientes a la caracterización del territorio de Los Mártires.

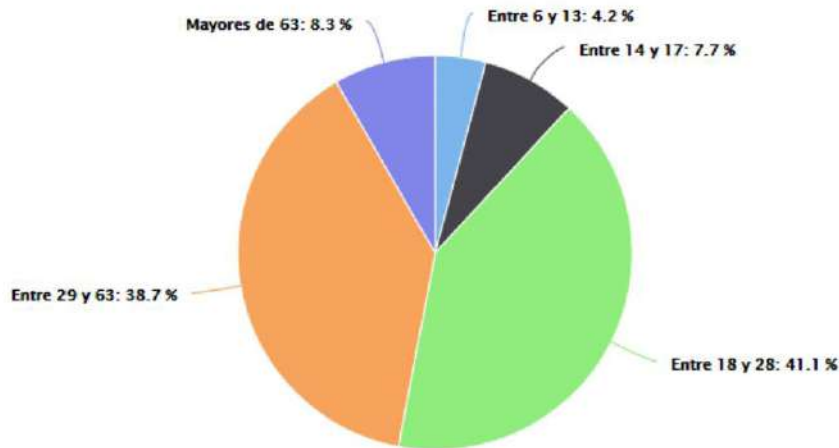
### 1. Tipo de Organización

De las 93 organizaciones sociales de Los Mártires el 27% se auto reconocen como de jóvenes; el 23% mujeres y el 14% étnicas.



Es importante resaltar que la participación ciudadana en la localidad de Los Mártires ha venido transformando su base social a través de un proceso de apropiación de las organizaciones sociales juveniles, de cara al relevo generacional y de pluralidad de discursos y nuevas expresiones ciudadanas de participación. Esta situación genera una ventana de oportunidades para la transformación de las dinámicas propias de las comunidades y de los territorios, teniendo gran apoyo por parte de las organizaciones juveniles. No obstante, se resalta la importancia de los grupos de mujeres y grupos étnicos, los cuales se han posicionado como grupo de gran incidencia en la localidad, ya que han aportado en la construcción de dinámicas de interacción con otras organizaciones sociales y en especial con las entidades distritales y la Alcaldía Local, como beneficiarios de los programas, planes y proyectos de inversión propuestos por las administraciones locales y distritales.

## 2. Rango de edad

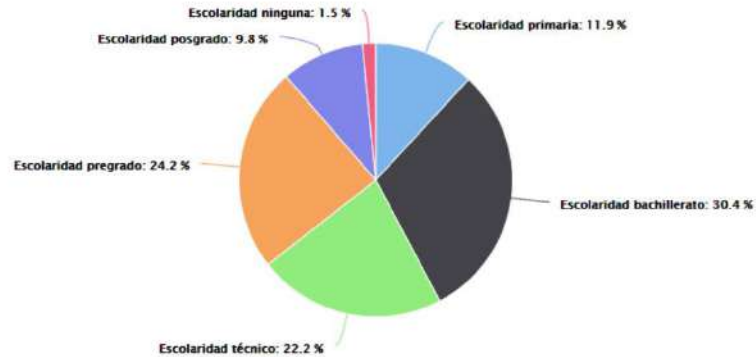


El 41% de las organizaciones sociales están conformadas por jóvenes entre los 18 y 28 años; 31 38% por personas entre los 29 y 63 años; seguido de un 7% por personas entre los 14 y 17 años.

La participación ciudadana en la localidad de Los Mártires tiene una característica importante y es que las organizaciones sociales, han estado en constante cambio y transformación de los intereses y repertorios de acción para la ejecución de sus acciones colectivas. Esta transformación ha permitido que la pirámide etaria, no esté inclinada en un solo grupo poblacional, facilitando que nuevas expresiones ciudadanas puedan hacerse partícipes de los espacios que se han diseñado y en especial, que los niños, niñas, adolescentes y jóvenes, cada día se interesen más en hacer parte de organizaciones sociales que trabajan por su comunidad. .

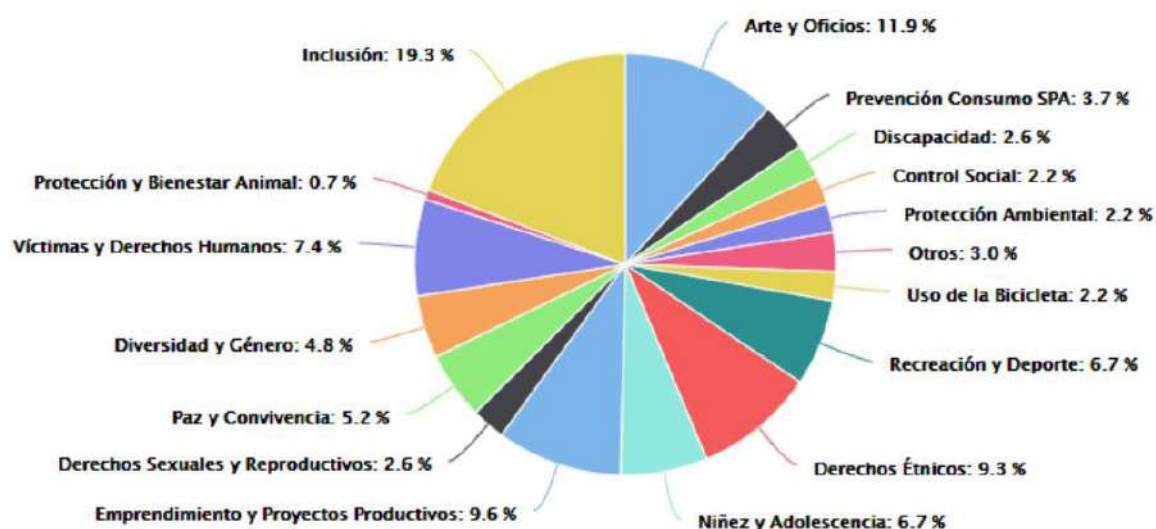
## 3. Grado de escolaridad

En las organizaciones sociales de Los Mártires el 30% han cursado bachillerato; el 24% pregrado; el 22% técnico y el 11% primaria.



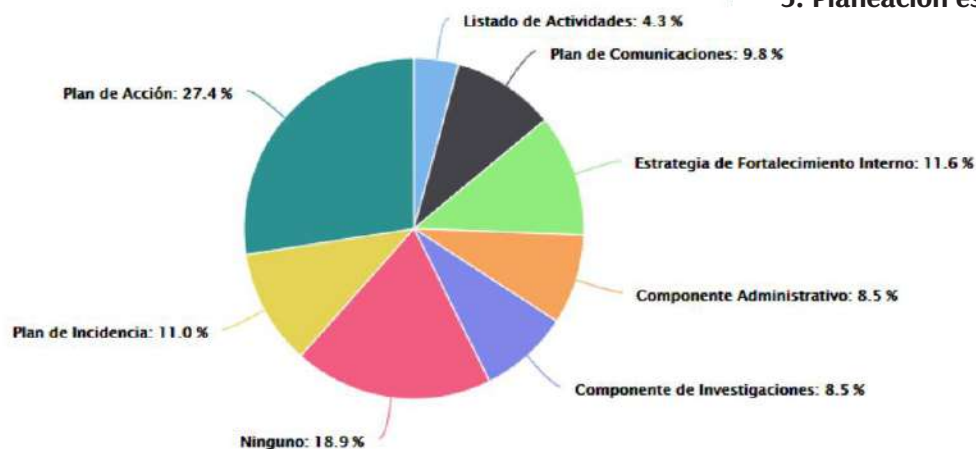
Con base en el anterior gráfico, se puede concluir que en la localidad de Los Mártires el grado de escolaridad de las personas que integran las organizaciones sociales, cada día tiende a ser mayor en los niveles más altos, situación que de por sí, facilita la interacción de una manera más acertada y directa con los proyectos y oportunidades que se ofrecen desde la Administración Distrital. A su vez se resalta el crecimiento y la participación de personas con grados de escolaridad de posgrado, situación que permite a las organizaciones sociales aumentar su capacidad de organización, mejorar su enfoque y posturas de trabajo, al mismo tiempo que permite a otras personas con grados de escolaridad menor, incluirse en las agendas de trabajo y generar aportes de una manera correlacionada y directa.

#### 4. Líneas temáticas



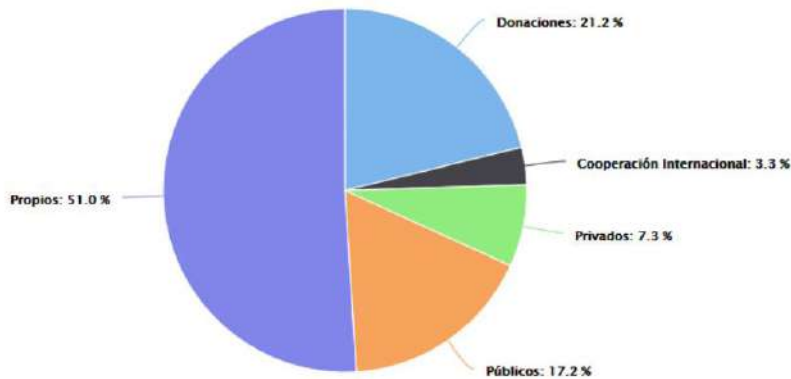
Para la localidad de Los Mártires, se evidencia multiplicidad en las líneas temáticas que las organizaciones sociales han venido trabajando, lo que puede facilitar la priorización por parte de los sectores de la administración pública, con el objetivo de fomentar y fortalecer el trabajo organizativo desde una mirada técnica y especialmente, con incentivos al trabajo intersectorial. Si bien en la localidad lideran los temas de inclusión social, artísticos y culturales, es importante resaltar que cada vez más se han posicionado temas que tradicionalmente no habían tenido representación y que se han venido fortaleciendo a través de los mecanismos dispuestos por el IDPAC en el territorio. Un ejemplo de ello ha sido el tema de emprendimiento y proyectos productivos, por medio del cual las organizaciones sociales están adoptando modelos de trabajo que fomenten el empleo a través de las “Pimes y MyPimes” en el marco de una sustentabilidad en los proyectos de carácter social, estas estrategias han fomentado que las diversas organizaciones de la localidad generen un nodo de productividad que mejore la competencia en los mercados locales.

#### 5. Planeación estratégica



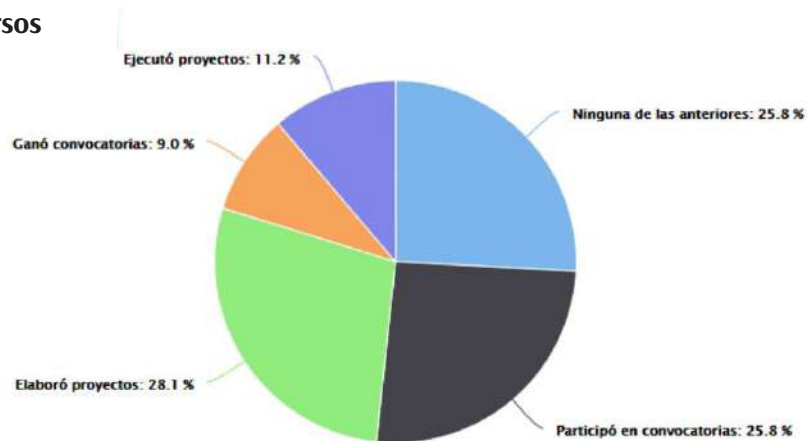
En este indicador, es necesario hacer énfasis en la dificultad que tienen la mayoría de las organizaciones en lograr los objetivos planeados, teniendo en cuenta que tan solo un 27,4% de ellas cuentan con un plan de acción, como instrumento de planeación estratégica. Esta situación revela bajos niveles de operatividad dentro de las organizaciones sociales y en general en la consecución de sus objetivos, razón por la se hace necesaria la adopción de instrumentos de planeación estratégica que defina los componentes, acciones y metodologías con las que se pretende afrontar una problemática.

### 6. Tipo de recursos



Las organizaciones sociales en la localidad cuentan con un modelo de trabajo basado en la consecución de recursos por cuenta propia. Esto significa, en otros términos, que la participación de la ciudadana a través de estos espacios es autosustentable y que requiere de recursos privados para su funcionamiento. Esta situación indica que las comunidades realizan trabajos de manera autónoma. Es necesario focalizar los recursos públicos destinados a fortalecer las organizaciones sociales, a través de las autoridades locales, de los planes, programas y proyectos de las entidades distritales y en general del sector privado, a través del principio de corresponsabilidad.

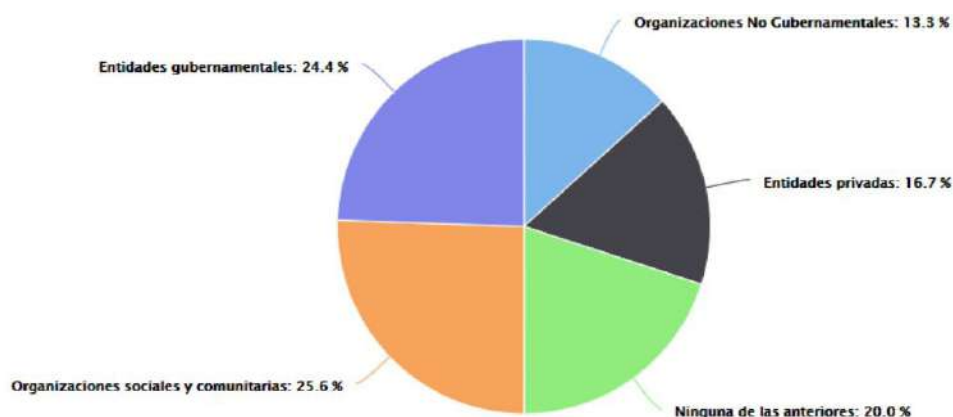
### 7. Gestión de recursos





Este indicador está íntimamente relacionado con el tipo de recursos que las organizaciones sociales cuentan para desarrollar sus actividades. En este sentido se puede evidenciar que tan solo el 28% de las organizaciones han implementado estrategias de gestión de recursos provenientes del sector público, teniendo como resultado que el 9% fue beneficiaria de convocatorias y que el 11% ejecutó algún proyecto. Entonces se recomienda promover el acercamiento de las organizaciones sociales con la administración local con el propósito de gestionar recursos.

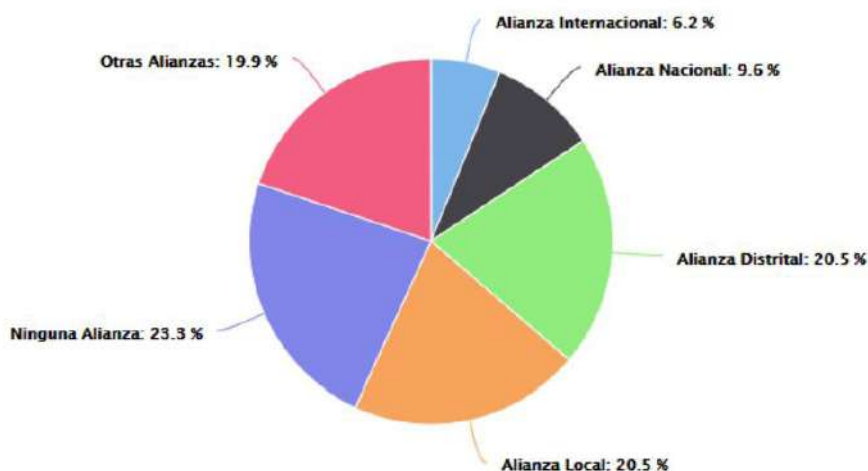
### 8. Gestión de proyectos



Ahora bien, en torno al tema de la gestión de proyectos se evidencia que el 20% de las organizaciones sociales, no gestiona ningún tipo de proyectos. Es importante resaltar que la autogestión e interrelación entre organizaciones sociales puede contribuir a mejorar este aspecto teniendo en cuenta los portafolios de servicios y las ofertas que desde las entidades y autoridades locales se tienen previstas para el beneficio de la comunidad.

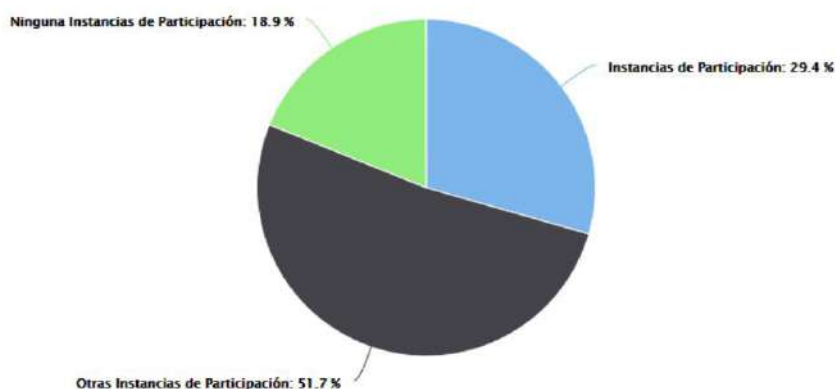
Es necesario generar espacios de trabajo donde converjan todos los actores estratégicos de la participación, tanto organizaciones sociales, como autoridades y entidades distritales, para la formulación de instrumentos de planeación estratégica que evidencien los niveles de incidencia de estas organizaciones.

### 9. Alianzas



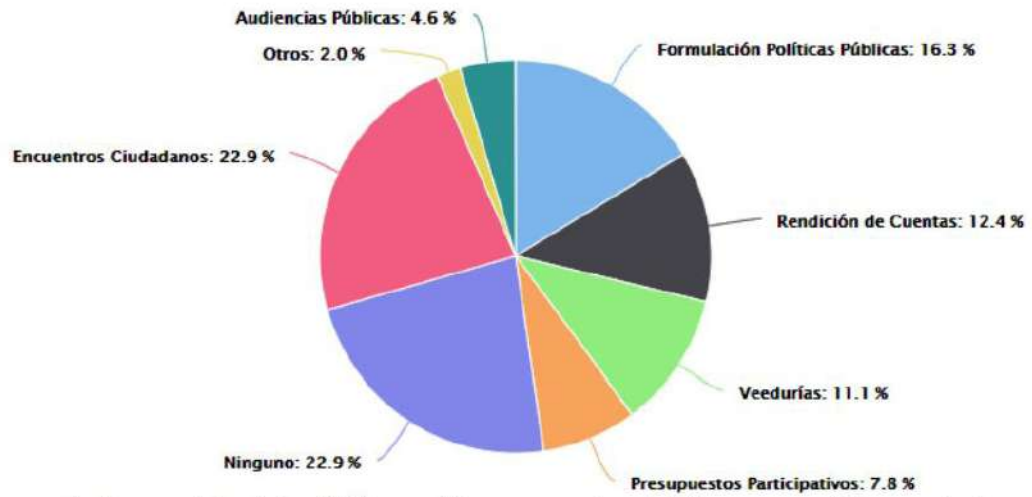
Teniendo en cuenta el anterior indicador, se hace necesario generar redes de interacción entre los ciudadanos que componen las organizaciones sociales y las demás fuentes y alianzas, ya que en la localidad se refleja un 23,3% de organizaciones que no tienen ningún tipo de alianza, razón por la cual es relevante aumentar los niveles de operatividad y alcance de los objetivos trazados a través de ejercicios de convergencia de las organizaciones, procesos de formación y capacitación en formulación de proyectos y creación de nodos de apoyo a las actividades de las organizaciones.

### 10. Espacios de Participación



La interacción de las organizaciones sociales de Los Mártires con respecto del Subsistema Local de Participación es relativamente reducida, pues evidencia que no existen relaciones sólidas entre la administración pública y los ciudadanos que las conforman. Solo un 29,4% de las organizaciones sociales participan en las instancias de participación local. De otra parte, es fundamental continuar con el acercamiento de la institucionalidad para el reconocimiento de nuevas expresiones ciudadanas desde las cuales, de manera no convencional, se vienen adelantando trabajos que merecen ser reconocidos y fortalecidos representando cerca el 51,7% de las organizaciones sociales en la localidad.

## 11. Procesos de participación



La planeación del territorio debe ser uno de los principales ejes de trabajo de las organizaciones sociales de Bogotá, ya que es a través de estos instrumentos que les permite posicionar en la agenda de trabajo, las problemáticas e iniciativas identificadas y que vienen liderando desde los territorios. En el caso de la localidad de Los Mártires el 22,9% de las organizaciones sociales no participa en ningún escenario de planeación participativa, situación que ha venido siendo superada año tras año, con una reducción significativa de las organizaciones que no advierten sus necesidades en estos espacios. Uno de los escenarios fundamentales para la localidad y las organizaciones, son los Encuentros Ciudadanos, que tienen lugar cada cuatro años con la entrada de las nuevas administraciones. Es importante resaltar que este proceso se constituye a través del nivel de representatividad que tienen los sectores sociales y las organizaciones, en cada uno de los territorios, para que sean tenidas en cuenta las recomendaciones en la formulación de los planes de desarrollo local.

## ORGANIZACIONES COMUNALES JUNTAS DE ACCIÓN COMUNAL<sup>5</sup>

EL IDPAC a través de la Subdirección de Asuntos Comunales, ejerce la función de la inspección, vigilancia y control “IVC” sobre las organizaciones comunales de primer y segundo grado (Juntas de Acción Comunal y asociaciones de Juntas de Acción Comunal) así como del fortalecimiento de estas en temas de participación. También se trabaja en todas las localidades del Distrito Capital de la mano con la comunidad para acercar a la Administración Distrital a la ciudadanía y fortalecer a las organizaciones comunales, cualificando a sus líderes.

El propósito es brindar constante acompañamiento a los líderes e integrantes de las Juntas de Acción Comunal presentes a lo largo y ancho de la capital, con el objetivo de garantizar y promover escenarios de diálogo y debate de las situaciones de mayor relevancia para los habitantes de un barrio, de la localidad y en general del Distrito. Este apoyo es de vital importancia, ya que garantiza que las organizaciones comunales se posicionen como actores estratégicos de la participación ciudadana, que se promuevan acciones concretas para afrontar y superar situaciones conflictivas, al mismo tiempo que se consoliden como organizaciones con niveles de operatividad administrativa y financiera que propicien cambios en sus comunidades.

<sup>5</sup> INSTITUTO DISTRITAL DE LA PARTICIPACION Y ACCIÓN COMUNAL. IDPAC. Subdirección de Asuntos Comunales. SAC. “Informe de Gestión SAC 2018”

## METODOLOGÍA DEL DIAGNÓSTICO DE ORGANIZACIONES COMUNALES

El IDPAC brinda un acompañamiento permanente a las organizaciones comunales mediante las siguientes líneas de acción:

- *Asesoría técnica en las localidades.*
- *Capacitaciones en temas administrativos y contables.*
- *Fortalecimiento a las organizaciones comunales mediante inspecciones en el marco del modelo preventivo de inspección, vigilancia y control.*

En este sentido, el abordaje territorial de las Juntas de Acción Comunal – JAC permite identificar las principales necesidades de operatividad, así mismo revelar las irregularidades administrativas y contables al interior de las organizaciones comunales, para establecer una ruta de fortalecimiento mediante inspección continua y personalizada. Este es el punto de partida para construir el diagnóstico de las organizaciones comunales en el distrito y en cada una de las localidades, teniendo en cuenta que las Juntas de Acción Comunal en la ciudad de Bogotá constituyen una base social amplia y un derrotero en materia de participación ciudadana y de gestión local.

El IDPAC a lo largo del cuatrienio, a través del modelo de inspección vigilancia y control (IVC) a las organizaciones comunales de 1er y 2do grado, promueve la actualización del modelo y

así mismo de la herramienta metodológica para el diagnóstico, con el objetivo de construir una ruta de acompañamiento y seguimiento, basada en criterios técnicos que identifiquen las necesidades reales de las JAC's, de sus integrantes y en general de la disposición de mecanismos para el buen funcionamiento de las organizaciones. Es por esta razón que, en el año 2018 se adopta un modelo de IVC preventivo y consigo la implementación de una plataforma tecnológica que permita a la ciudadanía conocer de primera mano las acciones en territorio y la situación de sus organizaciones comunales, así como al Instituto, determinar las prioridades y ruta de trabajo con las juntas de acción que requieran un fortalecimiento con mayor énfasis.

En primera medida, la metodología establece un panorama de las organizaciones comunales en cada una de las 20 localidades del distrito, en el cual se evidencian un aproximado de 1.800 juntas de acción comunal de primer grado y 20 asociaciones comunales de segundo grado. De este panorama, a través de la herramienta tecnológica se han establecido indicadores a partir de los índices de conflictividad y de gestión, con el objetivo de clasificar a las organizaciones comunales según su nivel de complejidad.

En segunda instancia, se establece una agenda de trabajo territorial que responde al cumplimiento de la misión del instituto, en la cual se realizan capacitaciones, atenciones al público y fortalecimientos a las organizaciones comunales de primer y segundo grado en las localidades. El objetivo es brindar apoyo a las JAC en diversos

temas tales como roles de los integrantes, competencias y alcances de su gestión, así como en las áreas administrativas y contables, orientado a la proyección social de las organizaciones comunales, su modernización y la promoción de comisiones de trabajo que apunten a las necesidades de la comunidad. Así mismo, se adelantan acciones de participación con las organizaciones comunales del Distrito Capital, en el marco de los proyectos de inversión a nivel distrital y local, la iniciativa "uno más uno = todos, una más una = todas", "comunal móvil", entre otros.

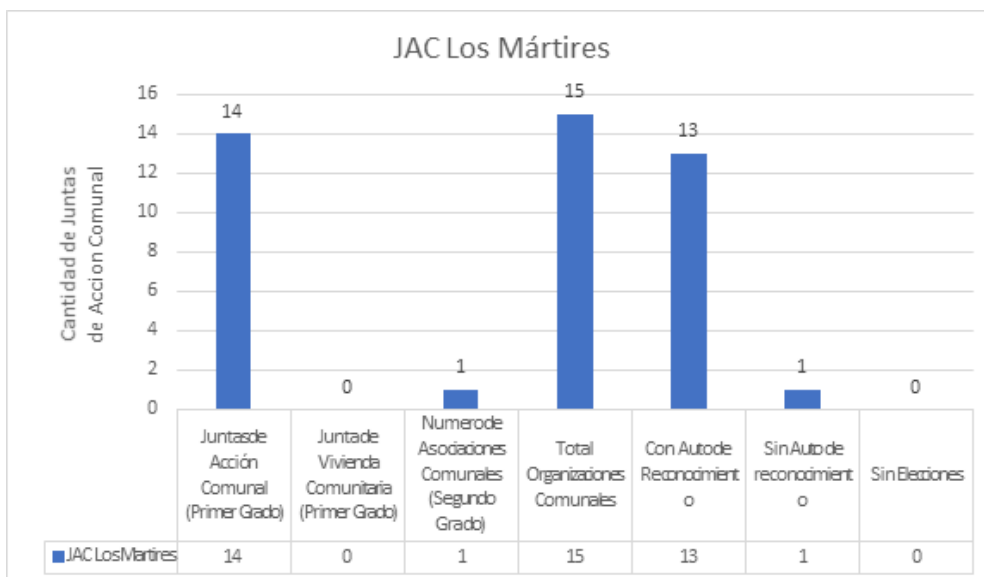
## DIAGNÓSTICO DE JUNTAS DE ACCIÓN COMUNAL 2017-2018

A continuación se describen el estado y las condiciones de las juntas en cada localidad para conocer el grado de incidencia y reconocimiento de las y los ciudadanos que participan en los espacios comunitarios, dicha información está construida con enfoque diferencial, con los componentes técnicos y jurídicos que describen la funcionalidad y sus áreas de influencia lo que representa una perspectiva amplia de la visión de los diferentes procesos comunales en el territorio así como sus niveles de injerencia en lo local, con lo cual se proyectan acciones institucionales para su fortalecimiento.



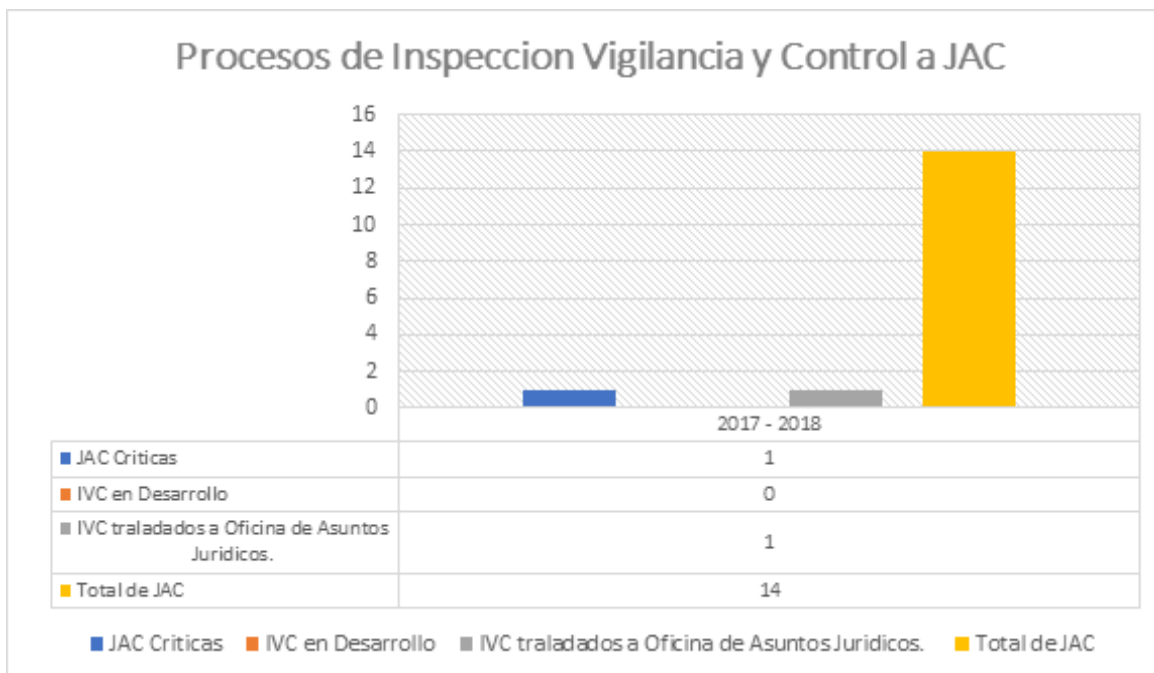
## JUNTAS DE ACCIÓN COMUNAL LOS MÁRTIRES

La localidad de Los Mártires cuenta con un total de 15 Organizaciones Comunales activas, de las cuales , 14 son JAC de primer grado y una de segundo grado. La localidad no registra Juntas de Vivienda Comunitaria como lo evidencia a continuación la Grafica Panorama localidad.



Gráfica 1. Panorama localidad

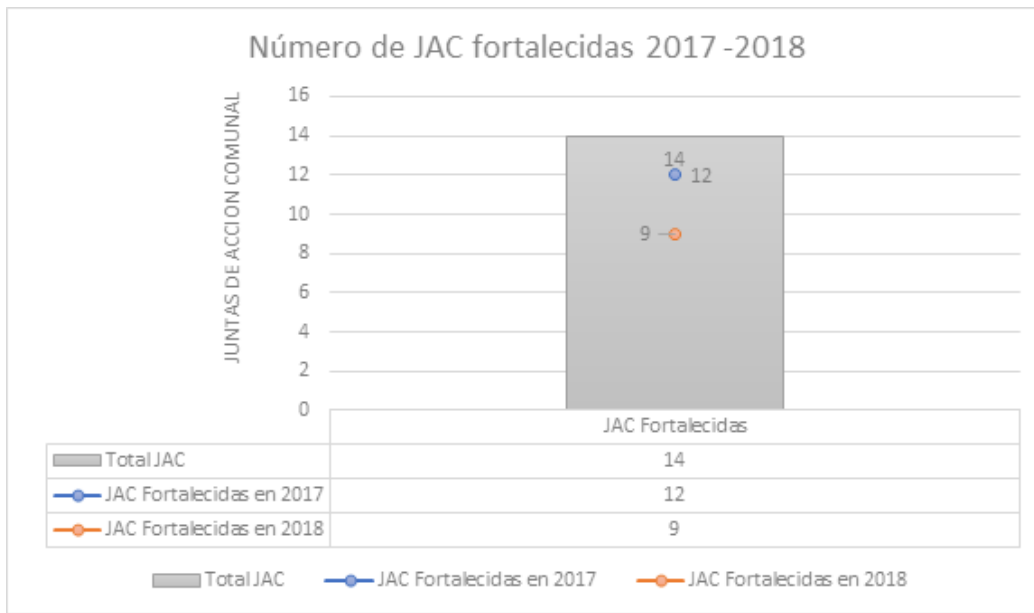
Del total de Organizaciones Comunales activas, 13 cuentan con auto de reconocimiento, mientras que una (1) Organización de las existentes no realiza elecciones dentro de los tiempos estipulados por la legislación comunal vigente, quedando así , sin auto de reconocimiento y con suspensión de registro por sesenta (60) días, de acuerdo con el artículo primero de la Resolución 102 del 2018.



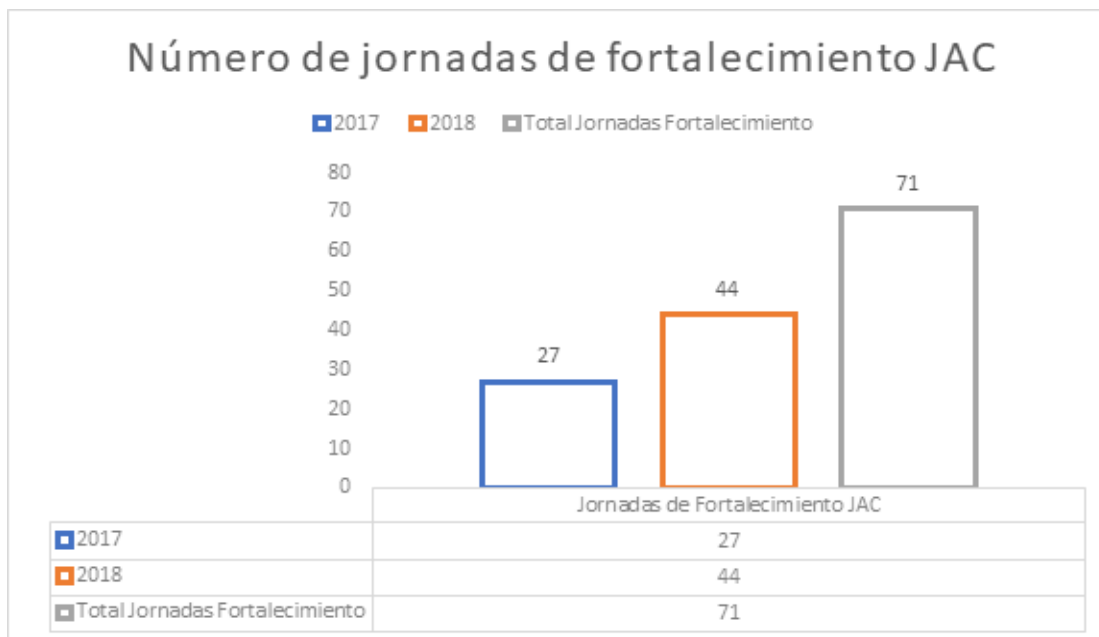
Gráfica 2. Proceso IVC

Se identifica (1) Organización Comunales de las 14 existentes, el equivalente al 7%, que presentan problemáticas internas en incumplimiento de funciones. Dicha situación determina caracterizarlas como “críticas”, con el fin de priorizar el acompañamiento de la Entidad mediante fortalecimientos administrativos y contables, para mitigar la apertura de procesos de Inspección Vigilancia y Control. Actualmente Los Mártires presenta (1) proceso IVC en curso.

Asuntos Comunales tiene como objetivo fortalecer las comisiones de mujer, ambientales, emprendimiento y juventud en la localidad, debido a lo anterior, actualmente el 12% de las comisiones existentes son ambientales; el 12% de emprendimiento y actualmente no existen de juventud y mujer.



Gráfica 3. Número de JAC fortalecidas



Gráfica 4. Número de jornadas de fortalecimiento

Asuntos Comunales del IDPAC ha venido desarrollando fortalecimientos administrativos y contables en la localidad de Los Mártires durante las vigencias 2017 y 2018, producto de dicha gestión se han fortalecido un total de 14 Juntas de Acción Comunal a través de 71 jornadas de fortalecimiento desarrolladas.



## CARACTERIZACIÓN DE INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN<sup>6</sup>

El Sistema Distrital de Participación Ciudadana incidente ha dispuesto en el IDPAC la tarea de fortalecer las múltiples maneras en las que la ciudadanía ejerce su derecho de participar activamente en la gestión local y distrital. Con esto en mente, se adopta el rol de guía y asesor técnico a todos los actores que se relacionan a nivel territorial. Por una parte, se apoya y se de asistencia técnica a las autoridades locales y distritales en la implementación de estrategias, planes y proyectos que fomenten la participación ciudadana, garantizando que los lineamientos de política pública estén vinculados con la ejecución de los recursos públicos en torno a los temas de participación.

En otra vía, se acompañan las dinámicas locales de participación, en donde la ciudadanía organizada ejerce sus facultades de seguimiento y control social, frente a las acciones que la administración implementa en los territorios. En pocas palabras, se realiza el acompañamiento constante a las comunidades e instituciones, con el objetivo de garantizar el buen funcionamiento del Sistema Distrital de Participación y los respectivos subsistemas locales de participación.

El IDPAC ha venido consolidando una serie de estrategias con el objetivo de identificar y establecer mecanismos que permitan evaluar la incidencia

<sup>6</sup> Fuente: Subdirección de promoción de la Participación – Gerencia de Instancias y Mecanismos de Participación. IDPAC

de la participación ciudadana en los territorios, a través del acompañamiento constante de equipos territoriales, la coordinación intersectorial en la toma de decisiones transversales a la participación ciudadana, incentivar la intervención ciudadana en los procesos de la gestión pública local y en general de la promoción de la participación que garantice a las comunidades un instrumento que goce de efectividad e interrelación con los actores estratégicos de los subsistemas.

Con base en el principio de corresponsabilidad, la entidad ha logrado incorporar en sus procesos estratégicos y misionales, acciones de apoyo y evaluación de los resultados de la participación ciudadana, con el objetivo de apoyar en la formulación de recomendaciones a la política pública, el diseño de estrategias y acciones encaminados a la promoción de procesos de participación ciudadana, de desarrollo social y conservación del espacio público.

## INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN

Las instancias de participación son escenarios de carácter ciudadano o mixto, en los que las personas a través de mecanismos de deliberación y toma de decisiones, consolidan la gestión pública participativa a nivel local, distrital y nacional<sup>7</sup> como

<sup>7</sup> INSTITUTO DISTRITAL DE LA PARTICIPACIÓN Y LA ACCIÓN COMUNAL. "ABC de las Instancias de Participación Ciudadana en el Distrito Capital". Bogotá. Disponible en [http://escuela.participacionbogota.gov.co/cursos\\_ev/c\\_basico/Web\\_ruta/documentos/abc\\_instancias.pdf](http://escuela.participacionbogota.gov.co/cursos_ev/c_basico/Web_ruta/documentos/abc_instancias.pdf)



parte de la garantía de los derechos, las instancias de participación cumplen varias funciones, entre otras, las de incidir en la formulación de las políticas públicas, a su vez, realizan el seguimiento

y control de la ejecución de los planes, programas y proyectos para que se garanticen los principios de la administración pública, a saber: efectividad, transparencia, corresponsabilidad, gobernabilidad y cooperación. Estos ámbitos de participación son la herramienta que conecta las acciones de la ciudadanía con la administración.

De esta manera, los lazos de confianza con quienes habitan los territorios se van desarrollando una vez las acciones del estado se realicen cada vez más relacionadas con las necesidades de la comunidad. Va más allá de la intervención física de los ambientes y se logra a través del capital humano expresado en las acciones de los servidores públicos<sup>8</sup>. a través de las instancias de participación, se garantiza que cada una de las temáticas sean tenidas en cuenta y se genere acciones encaminadas a dar solución con los problemas encontrados.

Es por esta razón que aquellos actores sociales que generan algún tipo de liderazgo comunal, que tengan vocación de servicio por la comunidad y conozcan de las problemáticas de su territorio, sean tenidos en cuenta para que incidan en el proceso de definición de las políticas públicas. Con esto se garantiza que la intervención de las problemáticas

8 VELAZQUEZ, Fabio. GONZALEZ, Esperanza. "¿Qué ha pasado con la participación ciudadana en Colombia?", Fundación Corona, Bogotá, 2003. Pág. 20. Disponible en: [http://www.dhl.hegoa.ehu.es/ficheros/0000/0120/participacion\\_ciudadana\\_en\\_colombia.pdf](http://www.dhl.hegoa.ehu.es/ficheros/0000/0120/participacion_ciudadana_en_colombia.pdf).

públicas en un territorio determinado, se lleve a cabo respecto las necesidades reales de sus habitantes<sup>9</sup>.

9 ALCALDIA DE PASTO. Secretaria de Desarrollo Comunitario. "Marco Conceptual Instancias de Participación Ciudadana" Disponible en: <http://www.pasto.gov.co/index.php/nuestras-dependencias/secretaria-de-desarrollo-comunitario/participacion-ciudadana/122-nuestra-entidad/secretarias/secretaria-de-desarrollo-comunitario/participacion-ciudadana/instancias-de-participacion-ciudadana/767-marco-conceptual-instancias-de-participacion-ciudadana>.

# CARACTERIZACIÓN DE INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN<sup>10</sup>



Demografía y población	Los Mártires	Bogotá
Extensión	651 hectáreas (0,4% de Bogotá)	163.635 hectáreas
Número de Unidades de Planeación Zonal (UPZ)	2	120
Número de barrios	114	5.502
Población (2018)	93.248 habitantes	8.181.047 habitantes
Densidad poblacional (2018)	144 hab/ha	213 hab/ha

Fuente: Secretaría Distrital de Planeación 2018

Estado de Instancias			Creación - Constitución		
Estado	%	Cantidad	Acto Administrativo	%	Cantidad
Activa	83%	24	Decreto	45%	13
Inactiva	17%	5	Acuerdo	24%	7
Total general	100%	29	Resolución	21%	6
			Sin respuesta	7%	2
			Ley	3%	1

### Secretarías Técnicas

**7** Registros

**2011**

Fue el año en el que más instancias fueron creadas.

**14 Instancias**

Cuentan con asistencia de más de 5 representantes o delegados de la Comunidad.

#### Estructura Organizativa Definida

Si: 86%  
No: 14%

#### Proceso electoral

No: 91%  
Si: 9%

**36%** de las Instancias cuentan con periodos claros de permanencia de los participantes.

El **95%** de las Instancias cuenta con asistencia permanente de representantes o delegados de entidades de la Administración Distrital.

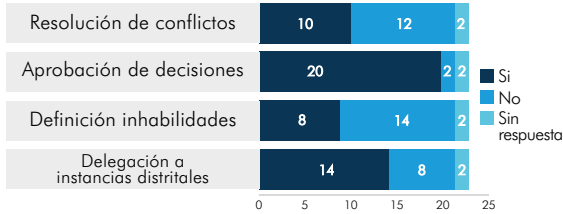
Así mismo el **43%** cuenta con asistencia de representantes o delegados de entidades de la Administración Nacional.

### ¿La Instancia tiene definidas sus funciones y cuenta con un reglamento interno?

	Funciones definidas	Reglamento Interno
Si	22	11
No	0	11
Sin respuesta	2	2

10 INSTITUTO DISTRITAL DE PARTICIPACION Y ACCIÓN COMUNAL IDPAC. Subdirección de Promoción de Participación. Gerencia de Instancias y Mecanismos de Participación. 2019.

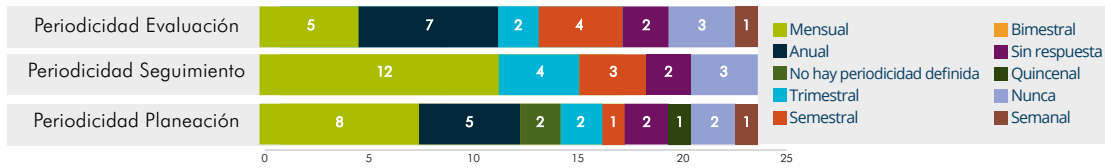
### Procedimientos internos



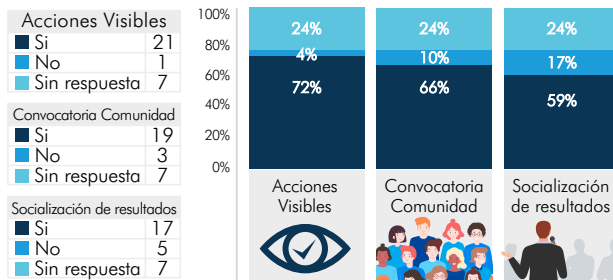
### Reflejo Territorial de Participación



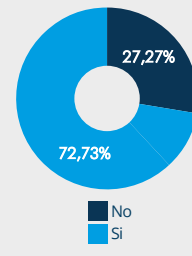
### Periodicidad de Reuniones



### Acciones Visibles, Convocatoria y Socialización con la comunidad



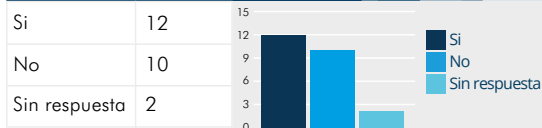
### Participación en procesos de planeación



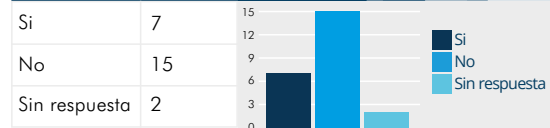
Los esfuerzos del IDPAC se enfocaron en capacitar a la **ciudadanía**

El **70,8%** de las instancias se reúnen mensualmente

### Acciones de control social



### Ejercicios de Rendición de Cuentas



El **25%** cuenta con Plan de Acción como actividad principal de planeación.

El medio de comunicación más utilizado por las instancias para la convocatoria y socialización de acciones es el **Correo electrónico**

Las **reuniones** son la clase de control social que más realizan las Instancias y el ejercicio más utilizado para la Rendición de Cuentas es el Informe de Gestión.

El tema mas solicitado por las instancias para capacitación es **Formación** para el **fortalecimiento de capacidades** ciudadanas en la formulación de **proyectos comunitarios**

Elaborado por la Subdirección de Promoción de Participación y Gerencia de Instancias y Mecanismos de la Participación

## ANÁLISIS INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN LOCAL

Para la localidad de Los Mártires, fueron identificadas 29 instancias, de las cuales 24 se encuentran activas

Nombre de la instancia	Activa	Inactiva
Comisión Ambiental Local - Los Mártires	X	
Comité de Participación Comunitaria en Salud (COPACOS) - Los Mártires	X	
Comité de Seguimiento a Casos de Violencia Intrafamiliar - Los Mártires	X	
Comité de Seguridad Alimentaria y Nutricional - Los Mártires	X	
Comité Local de Defensa, Protección y Promoción de Derechos Humanos - Los Mártires	X	
Comité Local de Justicia Transicional - Los Mártires		X
Comité Local para la Población Desplazada por la Violencia - Los Mártires		X
Comité Operativo Local de Envejecimiento y Vejez - Los Mártires	X	
Comité Operativo Local de Familia - Los Mártires	X	
Comité Operativo Local de Juventud - Los Mártires	X	
Comité Operativo Local de Mujer y Género (COLMYEG) - Los Mártires	X	
Comité Operativo Local LGBTI - Los Mártires	X	
Comités Operativos Locales de Infancia y Adolescencia - Los Mártires		
Consejo Consultivo Local de Política Educativa - Los Mártires	X	
Consejo de Niños, Niñas y Adolescentes - Los Mártires	X	
Consejo de Planeación Local - Los Mártires	X	
Consejo Local de Arte, Cultura y Patrimonio - Los Mártires	X	
Consejo Local de Discapacidad - Los Mártires	X	
Consejo Local de Gestión del Riesgo y Cambio Climático - Los Mártires	X	
Consejo Local de Política Social (CLOPS) - Los Mártires	X	
Consejo Local de Propiedad Horizontal - Los Mártires		X
Consejo Local de Sabios y Sabias - Los Mártires	X	
Consejo Local de Seguridad para las Mujeres - Los Mártires	X	
Consejo Tutelar de Niños y Niñas - Los Mártires		X
Consejos Locales de Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras - Los Mártires	X	
Junta Zonal de Convivencia y Seguridad - Los Mártires	X	
Mesa local de participación efectiva de las Víctimas - Los Mártires	X	
Plataforma de Juventud - Los Mártires		X
Red del Buen Trato - Los Mártires	X	



Sobre las instancias se obtuvieron a nivel de la localidad los siguientes resultados:

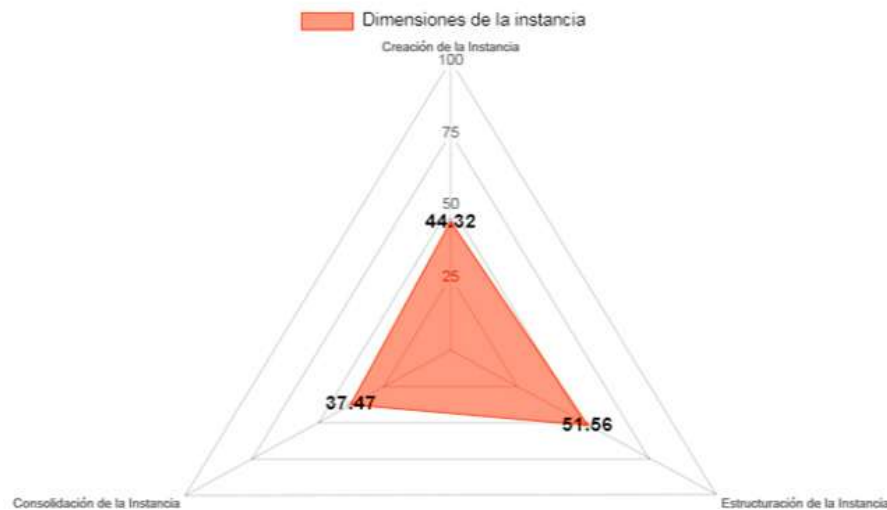


Entidades a cargo de secretarias técnicas de instancias de participación



Instancias de Participación – Temáticas

### ANÁLISIS DE LA CARACTERIZACIÓN PARA: LOS MÁRTIRES



#### *Análisis multimodal. Caracterización Instancias de Participación*

Las instancias de la localidad de Los Mártires reflejan una tendencia a ser fuertes en su estructuración por encima de la consolidación y la creación. Si bien los resultados se evidencian que las instancias en la localidad son fuertes en estructuración, es interesante el caso de las instancias mejor y peor calificadas, de las cuales los puntos más fuertes son consolidación y creación respectivamente.

La Comisión Ambiental Local de Los Mártires obtuvo puntajes superiores a los del promedio local en todas las dimensiones, pero que son aceptables, a saber, 60 en creación, 65,71 en estructuración y 68,89 en consolidación. La instancia alcanzó estos puntajes gracias a que cuenta con reglamento interno, presencia permanente de la Administración Distrital, actividades de planeación periódicas, así como participación en procesos de planeación local, entre otras.

De este modo se puede evidenciar la importancia de las instancias de participación, en cuanto que proponen acciones concretas para intervenir las problemáticas en cada uno de los territorios, de manera tal que el modo de darle solución esté basado con la problemática real, además de tener un enfoque mucho más amplio e inclusivo, en espacios en los que estos temas son tratados representando las necesidades específicas que cada una de las comunidades enfrenta. A su vez tienen como función el acompañamiento y asesoramiento a administración sobre temas específicos, características de las poblaciones intervenidas, respecto del funcionamiento de las instancias o el ejercicio del control a la gestión pública. Algunas de las instancias de participación tienen dentro de sus funciones la de generar diversos documentos como diagnósticos y caracterizaciones temáticas y poblaciones, que aporten y se consoliden como los ejes articuladores de los procesos de gestión administrativa e incidencia en las políticas públicas.

## REVISIÓN DEL COMPONENTE INSTITUCIONAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA<sup>11</sup>

A través de un ejercicio de interlocución entre el IDPAC, liderado por los Articuladores Territoriales en cada una de las localidades y las autoridades locales en cabeza de los Alcaldes Locales, se generaron espacios de diálogo e interlocución

interinstitucional, con el objetivo de identificar aquellos factores que determinan las dinámicas de la participación ciudadana local. El proceso consistió en la aplicación de instrumentos de investigación, tales como entrevistas o espacios de diálogo en doble vía con el ánimo de obtener de manera sistemática las

percepciones, los conocimientos y las perspectivas de gestión que asumen cada una de las Alcaldías Locales, respecto del funcionamiento de los subsistemas de participación ciudadana en los territorios.

Dicha información se obtuvo a través de la indagación de temas que exploraban aspectos relacionados con:

- Conocimiento: respecto del nivel de información y apropiación de conocimientos en la materia. Se analizaron los horizontes en relación con los procesos y acciones en participación ciudadana que se adelantan por parte de los sectores distritales y alcaldías locales, de acuerdo con el sistema distrital y la política pública de participación.

- Gestión: con base en la identificación de estrategias de comunicación asertiva, de articulación territorial institucional y de coordinación interinstitucional para tener logros en el marco de las metas formuladas en los planes de acción en el nivel local.

- Percepción: con el ánimo de explorar desde un análisis crítico y constructivo el reconocimiento de la situación actual de los procesos de participación, desde la experiencia directa de la alcaldía local en la interacción con las comunidades y grupos poblacionales.

Este proceso se desarrolló en diferentes etapas, permitiendo identificar la percepción de todos los actores estratégicos de la participación local. En relación con la información obtenida, se identificaron tres variables que facilitaron delimitar el análisis. En este sentido los resultados de este ejercicio se presentan organizados inicialmente de manera descriptiva exponiendo la relación entre las comunidades y las alcaldías locales. En un segundo momento, se identifican los factores externos que influyen en las dinámicas de participación local a través de un ejercicio interpretativo liderado por los equipos territoriales para finalmente establecer las recomendaciones formuladas por las autoridades locales en materia de mejora integral de los procesos de participación ciudadana y la labor del IDPAC como entidad en cabeza de la participación ciudadana en el Distrito Capital.

<sup>11</sup> INSTITUTO DISTRITAL DE LA PARTICIPACION Y ACCIÓN COMUNAL IDPAC. Equipo de Articulación Territorial. Subdirección de Promoción de la Participación. IDPAC. 2019



## COMISIÓN LOCAL INTERSECTORIAL DE PARTICIPACIÓN CLIP <sup>12</sup>

La Comisión Local Intersectorial de Participación - CLIP en cada una de las localidades del distrito es un espacio de convergencia, interacción y coordinación intersectorial, que permite a la política pública de participación ciudadana materializarse a través de los subsistemas locales de participación, en cabeza de las Alcaldías Locales. Están encargadas de coordinar la acción de las administraciones locales y las entidades distritales, en el marco de la garantía y promoción de la participación ciudadana.

Esta instancia de coordinación articula las necesidades de las comunidades y las canaliza a las entidades que integran la comisión, con el ánimo de concretar acciones que permitan visibilizar el conjunto de expresiones ciudadanas que tienen incidencia en cada una de las localidades y territorios. A su vez cumplen con las siguientes funciones:

1. Proponer programas y proyectos sobre participación a la Administración Distrital, que adecúen la política distrital de participación a las prioridades locales.
2. Velar por el efectivo funcionamiento local del Sistema Distrital de Participación Ciudadana.
3. Apoyar la recolección de información para los indicadores de seguimiento del sistema.

12 ALCALDIA MAYOR DE BOGOTA. Decreto Distrital 448 de 2007. Disponible en: <https://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=26865>

4. Liderar los procesos de evaluación y rendición de cuentas sobre la política pública de participación.

5. Articular acciones y estrategias para la implementación de la política y del Subsistema Local de Participación Ciudadana.

## COMPONENTE CLIP 2016 -2019

El IDPAC a través de la Subdirección de Promoción de la Participación, tiene a cargo la ejecución de las secretarías técnicas de cada una de las comisiones en las 20 localidades del Distrito. Estos espacios de coordinación interinstitucional en materia de participación ciudadana han permitido consolidar estrategias intersectoriales para la promoción de la participación y en especial mejorar la incidencia de las comunidades participantes, en torno a la toma de decisiones de la gestión pública local.

En este sentido se han adelantado análisis de manera conjunta con las entidades distritales y autoridades locales con el objetivo de poner en conocimiento a la ciudadanía de los avances y gestión realizada de los subsistemas locales de participación, al mismo tiempo que dando respuesta al cumplimiento de las metas de la política pública a nivel local.

## COMPONENTE CLIP LOS MÁRTIRES

### CLIP LOS MÁRTIRES 2016

#### Quantitativo:

Número de Reuniones: Para el año 2016, se tienen evidencias sobre un total de nueve reuniones de CLIP realizadas, desde el mes de abril y hasta el mes de diciembre. Es importante resaltar que para el mes de noviembre se realiza la primera CLIP Distrital, evento que se lleva a cabo en el Hotel Dann Carlton y que tiene una asistencia masiva e importante por parte de todas las localidades.

Número de Participantes: En promedio asisten nueve sectores al mes sin incluir al IDPAC, para un total de 81 participantes a lo largo de la vigencia.

#### Cualitativo:

Estrategias lideradas en la CLIP: Para el año 2016 se lideran diversas estrategias desde la CLIP en articulación con la Unidad de apoyo Técnico UAT. Esto facilita el inicio de un proceso de trabajo conjunto que se ha venido fortaleciendo y que para el final de esta administración está consolidado y fortalecido a través del trabajo en equipo, tanto al interior del IDPAC como con las entidades aliadas.

Algunas de las estrategias son: Habitante de calle, Niños y niñas en riesgo de prostitución y trabajo infantil, embarazo en adolescentes, vulnerabilidad de los grupos étnicos, consumo de tráfico de SPA en niños, niñas y adolescentes, racionalización de instancias, metodologías CLOPS que en todas las actividades, el IDPAC fue actor principal, permanente e incidente en todos los temas de participación en la localidad, según su competencia.

Abordaje de acciones con los Sectores Distritales: En los diferentes micro territorios se trabajan acciones articuladas con los Sectores Distritales relacionadas con la apropiación y apropiación del espacio público, atención a la persona mayor en situación de pobreza absoluta, atención a la carencia de actividades culturales para la población infantil, seguridad y convivencia en conflictos ante proyectos urbanísticos y por supuesto, todo lo relacionado con la participación de la comunidad en las acciones desarrolladas en el año 2016 y que dan respuesta efectiva a todo lo planteado en el plan de acción de la Comisión Local Intersectorial de Participación de Los Mártires.

Resultados obtenidos: Se inician procesos de formación sobre normatividad en participación incidente, Decretos 448 de 2007 y 503 de 2011, de estos procesos resultaron muchas ideas que tenían que ver con la participación de los sectores en las diferentes sesiones de la CLIP, en la racionalización de instancias y en otros procesos importantes para el correcto desarrollo de la Comisión, de estas actividades surgieron varias ideas, entre ellas las de unas mesas de trabajo que tuvieron como objetivo y propósito fundamental, trabajar en la referida racionalización y de allí surgieron algunas ideas por parte de los diferentes sectores como intentar trabajar de manera articulada porque la Localidad de los Mártires se reconociera por un trabajo articulado teniendo en cuenta la cantidad de problemáticas existentes y que se pudieran abordar todas las líneas de manera conjunta para tratar de dar respuesta institucional y poder iniciar procesos que para el

año 2020, estuvieren totalmente posicionados, y aunque sabíamos que era difícil erradicar algunas de estas problemáticas, si sería un objetivo del IDPAC ser reconocido como aquella institución que coadyuvara a los sectores distritales a llegar de manera escalonada y con propuestas claras a las diferentes UPZ que hacen parte de la localidad, es por esto que se iniciaron una serie de diálogos y foros de participación ciudadana que sirvieran como pilar fundamental en todo este proceso participativo.

### **CLIP LOS MÁRTIRES 2017**

#### **Cuantitativo:**

Número de Reuniones: Para el año 2017, entre marzo y diciembre se realizan 10 sesiones ordinarias de la CLIP. Asisten 141 participantes de los sectores y entidades distritales.

#### **Cualitativo:**

Estrategias lideradas en la CLIP: Socialización de la Videoteca IDPAC entre los diferentes sectores, construcción de agendas territoriales, estrategia de abordaje territorial, recorridos ambientales, encuentros institucionales IDPAC-SDIS, elecciones consejos locales.

Líneas de trabajo: Para la vigencia 2017 se desarrolla como línea principal, la articulación territorial intersectorial generando acciones como: : Difusión a través de medios de comunicación de los procesos de formación y actividades territoriales, esto con el fin de socializar entre la comunidad la agenda distrital y que de esta forma se puedan obtener mejores resultados; se inician y culminan con éxito

procesos eleccionarios con las entidades y sectores distritales, entre ellos; Consejo Local de Sabios y Sabias, el Representante de la Comisión Ambiental Local, la Elección del Representante del Consejo Local de Gestión del Riesgo y Cambio Climático, del Consejo Local Afro, del Consejo Consultivo de Niñas, Niños y Adolescentes. En el marco de la estrategia de Abordaje Territorial liderada por la Secretaría de Integración Social, se realizan ejercicios, entre ellos, seis recorridos territoriales en las diferentes UPZ priorizadas por la Subdirección Local de Integración Local de Los Mártires.

De igual manera, la totalidad del equipo territorial del IDPAC, contando con movilizados, la funcionaria referente del espacio de participación y por supuesto cada uno de los gestores asignados a la localidad, participan de manera activa en los cuatro CLOPS (Consejos Locales de Política Social) realizados en el año, socializando de acuerdo con cada temática, las acciones que se desarrollan en lo local. Es importante precisar que siempre involucra al equipo en las actividades interinstitucionales, reforzando la presencia y el reconocimiento de la labor desempeñada en el territorio. Otros ejemplos son la participación tanto en el Taller “Sexto Sentido” organizado junto con la Secretaría de Cultura, como en el encuentro institucional IDPAC-SDIS, en el cual la totalidad del equipo hizo parte del taller.

### **CLIP LOS MÁRTIRES 2018**

Número de Reuniones: Para el año 2018 se realizan 12 sesiones ordinarias de la CLIP a las cuales asisten 275 participantes de los sectores y entidades distritales.

Estrategias lideradas en la CLIP: Fortalecimiento a las organizaciones sociales, comunitarias y ciudadanas que permitan visibilizar sus agendas; formación para la generación de capacidades ciudadanas según oferta institucional, socialización Ley Estatutaria 1757 de 2015; investigación en aspectos que determinan la participación en la localidad. (Diagnósticos locales de participación); difusión de procesos participativos locales (espacios, instancias, mecanismos y actividades) a través de medios tradicionales, alternativos y comunitarios de comunicación; construcción de Agenda Territorial de Participación y encuentro de participación ciudadana liderado por los integrantes del equipo territorial del IDPAC.

Abordaje de acciones con los Sectores Distritales: Procesos de formación con los gobiernos escolares de las instituciones educativas oficiales; agenda de actividades mensuales que adelantan las entidades; proceso de formación en participación incidente; caminatas ecológicas, procesos pedagógicos con un enfoque diferencial, de gestión territorial y de derechos, dirigidos a todos los grupos poblacionales, a través de las estrategias de aulas ambientales; acciones en las localidades del D.C, Adicionalmente, El IDPAC realiza un Foro Local de Participación.

## ANÁLISIS ALCALDÍA LOCAL LOS MÁRTIRES

Las Alcaldías Locales, son las autoridades locales en cabeza de todos los procesos de participación, bien sean de carácter ciudadano, institucional o mixtos. La función que cumplen es garantizar

y propender por el buen funcionamiento de la participación ciudadana en cada una de las localidades, generando estrategias de interlocución entre las entidades que componen la administración pública distrital y las comunidades que integran los espacios de participación a nivel local.

En este orden de ideas, la tarea de la Alcaldía Local es estimular la participación ciudadana incidente, aportando las herramientas, los escenarios y el talento humano necesario para garantizar el buen funcionamiento del subsistema local de participación, de modo tal que la ciudadanía cuente con información suficiente para organizarse y expresarse frente a los temas de mayor relevancia en lo local. Naturalmente, en el marco del Sistema Distrital de Participación Ciudadana, se encargó a la Secretaría Distrital de Gobierno y al IDPAC, de generar sinergia y trabajo mancomunado con las entidades y autoridades locales, garantizando que los elementos técnicos de la Política Pública de Participación sean tenidos en cuenta y se vean reflejados en el desarrollo de las acciones locales, los planes de acción de las instancias y las estrategias de participación ciudadana, lideradas por la Alcaldía Local.

En el periodo de 2018, el equipo de articulación territorial adelantó un trabajo de diagnóstico, para analizar la situación de la participación ciudadana desde la perspectiva institucional en la localidad de Los Mártires. A través de la aplicación de una serie de instrumentos de caracterización y levantamiento de información relacionada con la percepción de la situación de la participación

desde la administración local, se elaboraron análisis situacionales y recomendaciones para la formación, el fortalecimiento y la promoción de la participación ciudadana.

De este proceso se obtuvo como resultado, una percepción inicial respecto de las situaciones más relevantes que afectan al subsistema local de participación en la localidad 14 de Los Mártires, generando una primera vista de las necesidades locales de la participación, al mismo tiempo que se delimita una agenda de trabajo interinstitucional, en donde se priorizan los temas más relevantes de la localidad y se establece una ruta de trabajo para las entidades, en el fortalecimiento de la participación ciudadana.

En este sentido, se puede evidenciar que:

#### **RELACIÓN DEL FACTOR POBLACIONAL CON LA ALCALDÍA LOCAL:**

1. Para la localidad Los Mártires la acción comunal es parte vital del subsistema local de participación, puesto que son la base social de la interacción entre la comunidad y la administración local. En otras palabras, las Juntas de Acción Comunal constituyen el corazón de la participación ciudadana en la localidad, y en este sentido en términos de gestión se han posicionado con los actores más relevantes y objetivamente desde la administración local, son los beneficiarios de la cobertura logística y desarrollo de la mayoría de las actividades establecidas. Es necesario resaltar que los canales de comunicación con las JAC son

mecanismos eficientes de coordinación, razón por la cual se tiene establecida toda una agenda de trabajo articulada.

Así mismo el acompañamiento que se brinda desde la Alcaldía Local, ha permitido que los integrantes de las juntas de acción comunal aporten e integren los diferentes espacios de participación local, en la medida que se han destinado recursos necesarios para fortalecer todos los ángulos de la participación ciudadana en los territorios.

2. Por otra parte, la administración en cabeza de la Alcaldía Local en colaboración con los sectores y entidades distritales, ha establecido mecanismos de interacción y recopilación de necesidades y solicitudes de la población, a través del plan de rendición de cuentas y escenarios focalizados para la identificación de problemáticas. Estos espacios han permitido que las comunidades cuenten con la información clara y oportuna para la formulación de requerimientos a la administración local.

El resultado de esta estrecha relación fue determinante para la elaboración de un proyecto de inversión local en materia de participación ciudadana, el cual contó con la orientación y recomendaciones del IDPAC en materia de criterios de viabilidad y elegibilidad. Este proyecto de inversión se consolida a través de una serie de mesas de trabajo con la comunidad, con el objetivo de identificar las necesidades de participación más relevantes del territorio, al mismo tiempo que se da formación a la ciudadanía sobre los temas técnicos de la participación ciudadana incidente.



## **FACTORES EXTERNOS QUE INCIDEN EN LA PARTICIPACIÓN LOCAL**

1. La Administración Local identifica que uno de los elementos más relevantes que afecta de manera externa a la participación local, es en gran medida el desconocimiento de los roles de quienes participan o tienen un interés por vincularse a la participación local. En este sentido se requiere priorizar estrategias de comunicación y formación a la ciudadanía, para que cuenta con elementos suficientes para decidir participar de manera incidente, con claridad en los límites y alcances, con miras a fomentar el liderazgo comunitario en todas sus expresiones.

“Estrategias de difusión, con la oficina de prensa y comunicaciones de la Alcaldía, para hacer piezas publicitarias que se difundan por los grupos de chat existentes de acuerdo al sector económico, de acuerdo al sector comercial que se mueva, difusión, seguir con el voz a voz y las llamadas que se realizan directamente a la comunidad con las bases de datos que se han ido construyendo para que sea de una manera personalizada, y, que la gente se sienta más tenida en cuenta y eso la motive a participar.”

2. Es por ello por lo que la Administración local ha diseñado un plan de medios a través del cual, desde la oficina de prensa y comunicaciones, se han venido divulgando los principales avances y aciertos de la administración en la ejecución de los recursos, la creación de espacios de diálogo e interacción interinstitucional y de los mecanismos

participación en los que las comunidades inciden activamente.

## **RETOS DE LA PARTICIPACION CIUDADANA.**

1. Una de las situaciones que afecta en mayor medida a la localidad es la constante presencia de población flotante y de esta manera los bajos niveles de apropiación del territorio. El fomento de los espacios de participación y de dinámicas participativas, debe tener un enfoque con miras a generar intereses colectivos definidos, en donde tanto habitantes como usuarios, interactúen de manera directa y constante en procesos participativos conjuntos.

2. En este mismo sentido, la participación ciudadana requiere mejorar la cobertura en cuanto las dinámicas que constantemente tienen lugar en los territorios. De esta manera, los ciudadanos tienen pueden conocer las agendas y los procesos gozarán de una mayor participación. En este sentido difundir las acciones que se realizan garantiza una mayor asistencia e incorporación de la mayor cantidad de personas a los eventos que fomentan la participación ciudadana en la localidad.





## ANÁLISIS GENERAL ALCALDÍAS LOCALES 2018

A través de un ejercicio de interlocución entre el IDPAC, liderado por los articuladores territoriales en cada una de las localidades y las autoridades locales en cabeza de los alcaldes locales, se generaron espacios de diálogo e interlocución interinstitucional, con el objetivo de identificar aquellos factores que determinan las dinámicas de la participación ciudadana local. La estrategia consistió en la aplicación de instrumentos de investigación, tales como entrevistas o espacios de diálogo en doble vía con el ánimo de obtener de manera sistemática las percepciones, los conocimientos y las perspectivas de gestión que asumen cada una de las alcaldías locales, respecto del funcionamiento de los subsistemas de participación ciudadana en los territorios.

Este proceso investigativo se desarrolló en diferentes etapas, permitiendo identificar la percepción de todos los actores estratégicos de la participación local. Siguiendo una metodología de análisis comparado, los resultados de este ejercicio se presentan organizados inicialmente de manera descriptiva exponiendo la relación entre las comunidades y las alcaldías locales. En un segundo momento, se identifican los factores externos que influyen en las dinámicas de participación local a través de un ejercicio interpretativo liderado por los equipos territoriales para finalmente establecer las recomendaciones formuladas por las autoridades locales en materia de mejora integral de los procesos de participación ciudadana y la labor del IDPAC como entidad en cabeza de la participación ciudadana en el distrito capital.

### RELACIÓN DE LA CIUDADANÍA CON LA ALCALDÍA LOCAL

Eventos relacionados con acciones de rendición de cuentas y encuentros ciudadanos representan algunas de las manifestaciones de la participación local que más convocan a la comunidad, pues permite la posibilidad de posicionar quejas y peticiones ante otros actores de la participación.

Interacción continua en el territorio principalmente con grupos poblacionales como persona mayor, personas en condición de discapacidad, mujeres y el sector cultura con quienes se pueden adelantar los grandes procesos de participación ciudadana, aunque los procesos se vean afectados por la alta frecuencia de inasistencias de algunas entidades a las instancias de coordinación.

Se destaca el papel del IDPAC por ser un enlace directo entre la comunidad y el apoyo de la alcaldía local, mediante la cobertura de los territorios y sus iniciativas ciudadanas, con acciones de formación, fortalecimiento y promoción de la participación.

Los proyectos de inversión que responden a las demandas sociales y problemáticas de la comunidad se miden con encuestas, que dan como resultado el impacto de dichos procesos, conociendo de esta manera la opinión de la ciudadanía, sus quejas y los avances en el territorio intervenido.



## FACTORES EXTERNOS QUE INCIDEN EN LA PARTICIPACIÓN LOCAL

Se reconoce la existencia de algunos procesos de oposición por parte de algunos grupos de la ciudadanía para avanzar en la ejecución de los proyectos.

Falta de comunicación por parte de las entidades distritales en el momento de la convocatoria de la comunidad.

## RECOMENDACIONES PARA FORTALECER LA PARTICIPACIÓN LOCAL

Las recomendaciones recopiladas a través del ejercicio de diálogo e interlocución con las alcaldías locales y sus equipos de participación responden a necesidades de los contextos territoriales particulares y a las expresiones de la participación que son representativas de cada localidad. Es importante tener en cuenta que estas recomendaciones en general se relacionan con ajustes y sugerencias a los enfoques de la política pública, así como a los componentes y a las relaciones del sistema distrital de participación contenidos en el decreto 448 del 2007.

Frente a los aportes de las alcaldías locales, expresan la necesidad de acentuar el enfoque territorial y mejorar las herramientas para la implementación de estrategias que logren la consolidación de procesos de participación incidente en todo el distrito capital, disposiciones que han sido promulgadas mediante el decreto 503 de 2011.<sup>13</sup>

Las recomendaciones hechas desde la perspectiva de las alcaldías locales para mejorar la participación local y distrital, giraron en torno al tratamiento, difusión y apropiación del marco de política pública que rige la participación ciudadana incidente, adicionalmente señalan el fortalecimiento y ajuste de dos enfoques de ejecución de política pública que se adoptan en la normatividad y que son pilares de esta administración; la territorialización y la articulación de acciones para el fortalecimiento de la gestión local del IDPAC con el apoyo de otros sectores distritales, los cuales buscan lograr efectos en todas las relaciones y los componentes del sistema distrital de participación ciudadana, principalmente entorno a la relación de formación y la relación de comunicación e información para la participación.

### **Recomendaciones a la política pública de la participación ciudadana e incidente:**

• *Seguir fortaleciendo desde el IDPAC las capacidades técnicas para la gestión de la política pública sobre el sistema distrital de participación ciudadana y la apropiación del decreto 503 de 2011 en todos los servidores públicos de las instituciones distritales desplegados en lo local.*<sup>14</sup>

<sup>13</sup> El Decreto 448 de 2007 identifica como espacios de articulación: lugares en los cuales las entidades públicas y los

<sup>14</sup> Actores sociales se encuentran para informarse, deliberar y concertar políticas públicas o temas de interés para autoridades, ciudadanos y ciudadanas. Son partes articuladoras del sistema la Comisión Intersectorial de Participación, los Espacios Cívicos de Encuentros, las mesas de concertación, las asambleas ciudadanas de participación, los subsistemas locales de participación ciudadana, foros, congresos y espacios virtuales, que permiten concertar y definir las agendas, políticas y fines del sistema, y darlos a conocer a sus miembros y a la ciudadanía en general



- Es necesario que los planes de acción que se realizan en las diferentes instancias de participación y/o de coordinación, respondan a las realidades poblacionales de cada una de las localidades, en donde, los encargados de la ejecución de esas acciones realicen el seguimiento necesario para conocer el grado de avance.
- Desde el IDPAC seguir brindando la claridad permanente a los gestores de cada entidad distrital, sobre los lineamientos que brinda la política pública de participación ciudadana para identificar su rol y corresponsabilidad en la gestión realizada en cada instancia y la participación en cada espacio de coordinación.
- Prolongar el proceso de reformulación de los espacios e instancias de participación en las localidades.
- Continuar con los procesos de materialización de la política pública de participación desde la gestión y la planeación del IDPAC.
- Como acción articuladora, el IDPAC debe continuar siendo el mediador y referente en el desarrollo de los proyectos de inversión en participación local.
- Seguir con el fortalecimiento del IDPAC como un referente para la transversalización de todas las instancias y sectores distritales, lo que le permita ser el puente de toda la oferta institucional de participación del distrito hacia lo territorial.

#### **Territorialización de planes y acciones:** <sup>15</sup>

- Desde la gestión de cada una de las instituciones distritales, propiciar acercamientos a los territorios en donde se brinden herramientas de formación a la ciudadanía para mejorar los procesos de participación ciudadana en la ejecución de la política.
- Seguir con las dinámicas de visibilización de las acciones e iniciativas en el territorio desde el reconocimiento de las dinámicas barriales, sus limitantes y potencialidades, para lograr una concertación constructiva de las políticas públicas y sus avances.
- Ampliar el número de profesionales en participación tanto de las alcaldías locales como de las instituciones distritales para asegurar más presencia en el territorio.
- Continuar con las acciones que sirvan y permitan descentralizar la participación en las reuniones de coordinación, así como ampliar los espacios para la toma de decisiones, llevando el desarrollo de la gestión institucional a espacios más cercanos al territorio y sus comunidades.
- Continuar con el mejoramiento continuo del esquema de abordaje territorial, en donde se renueven los liderazgos que incidan en el desarrollo de obras de infraestructura local.

---

<sup>15</sup> Referenciado en el Art. 3 del Decreto 503 de 2011 sobre los principios de la Política Pública Distrital de Participación Incidente: Territorialidad: Se relaciona con la obligatoriedad de tener en cuenta la especificidad, las formas diferenciales de habitar, las condiciones geográficas, los lazos y construcciones identitaria como elementos sustantivos de interacción en las diferentes dimensiones espaciales del Distrito Capital.

**Articulación de planes y acciones:**<sup>16</sup>

- Proponer estrategias que involucren nueva ciudadanía en los espacios e instancias de participación durante los procesos de convocatoria para desarrollar las acciones e iniciativas articuladas entre las alcaldías locales e instituciones distritales.

- Generar campañas de apropiación, sentido de pertenencia por el territorio y el fortalecimiento de la ciudadanía en los espacios de participación, para facilitar los procesos de control social, mejorar la comunicación y los procesos de articulación entre ciudadanos, la administración distrital y local.

- Continuar fortaleciendo los procesos de coordinación de actividades intersectoriales, identificando las problemáticas comunitarias en participación, esto con el fin de enfocar acciones de manera articulada y comprometida para dar soluciones que aseguren el cumplimiento de los acuerdos pactados.

- Formación y fortalecimiento para la participación ciudadana:

- Seguir brindando procesos de fortalecimiento a las organizaciones sociales y comunales, haciendo énfasis en los canales que permitan mejorar los procesos de gobernanza local.

- Prolongar las dinámicas de formación y promoción de los liderazgos juveniles, y así fomentar nuevos liderazgos activos en los procesos de representación y participación local.

- Continuar con los procesos de planeación participativa a través de estrategias que se adapten a las particularidades de la comunidad en los territorios.

- Desarrollar talleres pedagógicos enfocados específicamente en temas constitucionales, jurídicos y de cultura política.

**Comunicación e información para la participación ciudadana:**

- Consolidar los procesos de articulación y flujo de información entre las oficinas de comunicación distritales y locales, con el fin de ofrecer la oferta de participación a la ciudadanía de manera integral.

- Mejorar los procesos de difusión en las convocatorias que se hacen en las localidades, manteniendo bases de datos actualizadas y sistematizadas.

<sup>16</sup> Componente descrito en el Decreto 503 de 2011 como Estrategia Deliberativa y de Articulación: Implementar ejercicios de deliberación que articulen la ejecución de la política pública de participación sobre temas estratégicos de ciudad, transversales a todos los sectores y territorios, para lo cual se promoverán procesos de planeación y presupuestación participativa, que propicien respuestas integrales a las realidades territoriales y de sus poblaciones.



## GLOSARIO

- ASOJUNTAS – Asociación Local de juntas de acción comunal
- BID- Banco Interamericano de Desarrollo
- CAR – Corporación Autónoma Regional
- CIO - Casa de Igualdad de Oportunidades
- CIP – Comisión Intersectorial de Participación
- CLIP – Comisión Local intersectorial de Participación
- CLG - Consejo Local de Gobierno
- CLOPS - Comité Local Operativo de Política Social
- CPL- Consejo de Planeación Local
- EAT – Estrategia de Abordaje Territorial
- EIP – Escuela Itinerante de Participación
- FEDEJUNTAS – Federación de Juntas de Acción Comunal
- IDPAC – Instituto distrital de la participación y Acción comunal
- IVC – Inspección Vigilancia y Control
- JAC – Junta de Acción Comunal
- ONG- Organizaciones No Gubernamentales
- PDL – Plan de Desarrollo Local
- PDD – Plan de Desarrollo Distrital
- PIPPS – Plan integrado de políticas públicas sociales
- P.P – Políticas Publicas
- SIMONU – Simulación de las naciones Unidas
- UAT - Unidad de Apoyo Técnico
- UPZ – Unidad de Planeación Zonal

### Sectores de la Administración Distrital

- AL – Alcaldías Locales.
- IDRD – Instituto Distrital de Recreación y Deporte
- IDPAC – Instituto Distrital de Participación y Acción Comunal.
- IPES – Instituto para la Economía Social.
- SDA – Secretaria Distrital de Ambiente
- SDM – Secretaria Distrital de Movilidad
- SDHT – Secretaria Distrital de Hábitat
- SDMujer – Secretaria Distrital de la Mujer.
- SDSCJ – Secretaria Distrital de Seguridad Convivencia y Justicia
- SDCRD - Secretaria Distrital de Cultura Recreación y Deportes
- SDIS – Secretaria Distrital de Integración Social
- SDG- Secretaria Distrital de Gobierno
- SDP – Secretaria Distrital de Planeación.
- SDDE -Secretaria Distrital de Desarrollo Económico
- SDE – Secretaria Distrital de Educación.
- SDS – Secretaria Distrital de Salud

## DEFINICIONES

- *CIP: La Comisión Intersectorial de Participación de orden distrital, está a cargo de coordinar la acción de la administración distrital en materia de participación. (Decreto 448 – 2007)*
- *CLIP: Comisión Local Intersectorial de Participación En el nivel local se conformará comisiones locales intersectoriales de participación con delegados o delegadas de los sectores administrativos.*
- *Direccionamiento estratégico: Este proceso se entiende como un enfoque sistemático, lógico y objetivo para la toma de decisiones.*
- *Enfoque Diferencial: El enfoque diferencial identifica las características que comparten las personas con el fin de potenciar las acciones diferenciales, que materialicen el goce efectivo de sus derechos. Desde este enfoque se define a la diversidad como el punto de partida para la implementación de las políticas públicas. El enfoque diferencial permite comprender y visibilizar las dinámicas de discriminación y exclusión social en la ciudad, de tal forma que desde ahí se establezcan acciones para la transformación desde la equidad y el desarrollo humano.*
- *Instancia de Participación: Son espacios de participación respaldados por Normas Distritales y/o locales, en los que permanentemente interactúan los ciudadanos, representantes de la Entidades públicas y autoridades de la Administración Distrital y se tratan temas como: necesidades de una comunidad, sus posibles soluciones, implementación de la política pública y el desarrollo programas o proyectos propios de cada localidad. (página del IDPAC)*
- *Índice de Fortalecimiento: Es el indicador que proporciona el nivel de intervención a las organizaciones sociales, a través de las estrategias institucionales. Comprende los elementos de caracterización organizaciones, priorización de problemáticas y ejecución de estrategias de intervención.*
- *Organizaciones Comunes: Es el espacio de convergencia ciudadana, a través de la cual las comunidades deciden organizarse para liderar e impulsar procesos comunitarios en barrios y veredas, materializándose a través de la participación.*
- *Organizaciones Sociales: Entendidas como el conjunto de organizaciones sociales, comunitarias, gremiales, poblacionales, territoriales y sectoriales, redes, asociaciones, alianzas - temporales y permanentes - existentes a nivel distrital, local sectorial y poblacional, que representan a la comunidad del Distrito Capital y sus localidades en la deliberación, concertación, decisión, evaluación, seguimiento y control social a las políticas públicas y a las actuaciones*

de las autoridades de gobierno. (Decreto 448 – 2007)

- *Participación Ciudadana:* es un conjunto de maneras para que la población acceda a las decisiones del gobierno de manera independiente sin necesidad de formar parte de la administración pública o de un partido político.

- *Planeación estratégica:* La planeación estratégica es una herramienta organizacional de uso común, en los que se hace necesario sentar las bases para la consecución de una meta, previendo posibles inconvenientes y procediendo de acuerdo con la ruta más idónea dados los recursos que se tienen.

- *Planes – Programas – Proyectos:* Son los instrumentos por medio de los cuales se ejecutan los recursos públicos, destinados a intervenir las problemáticas definidas a través de las líneas de inversión y en los planes de desarrollo.

- *Política Pública de Participación:* Se entiende como promover, concertar y fortalecer los procesos de construcción democrática de lo público, creando las condiciones que permitan reconocer y garantizar el derecho a la participación incidente de la ciudadanía y sus organizaciones en los procesos de formulación, decisión, ejecución. Seguimiento. Evaluación y control social de las políticas públicas, Plan Distrital de Desarrollo, Planes Locales de Desarrollo y Plan de Ordenamiento Territorial. (Decreto 503)

- *Presupuesto Participativo:* es un proceso de intervención directa, permanente, voluntaria y universal mediante el cual la ciudadanía, conjuntamente con las autoridades, delibera y decide la asignación de recursos públicos.

- *Sistema de Participación Ciudadana:* Se entiende como

el conjunto de normas, sujetos y acciones encaminadas a garantizar la ejecución y garantía del derecho que tiene la ciudadanía a participar en torno a la administración pública. Se fundamenta de un cuerpo normativo basado en el derecho fundamental de la Participación, que establece a las entidades públicas el deber de garantizar y propiciar dinámicas participativas en las que la ciudadanía tenga incidencia.

- *Encuentros Ciudadanos:* son un espacio de participación ciudadana en el que, a través del diálogo y concertación entre los habitantes de las localidades y las autoridades locales e instancia de planeación local, se definen los planes y programas que son de interés colectivo para tener en cuenta en el Plan de Desarrollo Local

- *Observatorios Ciudadanos:* son unos espacios que buscan generar un proceso permanente de petición y rendición pública de cuentas desde los gobiernos locales y distrital hacia la ciudadanía. cuyo principal objetivo es el ejercicio del control social a la gestión pública local.

- *Participación Ciudadana Incidente:* se percibe como un medio para la transformación de realidades y problemáticas a través de la intervención activa de la ciudadanía en los asuntos públicos.

## REFERENCIAS

Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal. (2018). Consulta Percepción Ciudadana. Bogotá D.C.

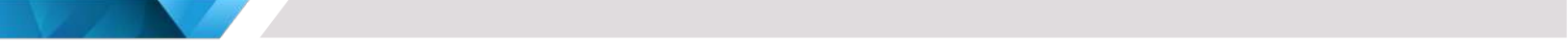
Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal. IDPAC. (2018).

Concurso de Problemas y Soluciones. Consulta sobre participación ciudadana. Bogotá.

Subdirección de Asuntos Comunes. (2018). Informe de Gestión SAC. Bogotá. Subdirección de Fortalecimiento a la Organización Social. IDPAC. (2019).

Caracterización de Organizaciones Sociales. Bogotá.

Subdirección de Promoción de la Participación. IDPAC. (2019). Análisis Caracterización de Instancias de Participación Ciudadana. Bogotá.









# DIAGNÓSTICO INTEGRAL DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

INSTITUTO DISTRITAL DE LA PARTICIPACIÓN Y ACCIÓN COMUNAL

## LOS MÁRTIRES



**ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.**

SECRETARÍA DE GOBIERNO  
Instituto Distrital de la Participación  
y Acción Comunal